



دورة تطبيق ممارسات حوكمة الشركات بالقطاع المالي: مسار من الأسس النظرية للواقع العملي



AGILE LEADERS
Training Center

22 - 26 Mar 2027
برشلونة



دورة تطبيق ممارسات حوكمة الشركات بالقطاع المالي: مسار من الأسس النظرية للواقع العملي

المرجع: 36199_15577 التاريخ: 22 - 26 Mar 2027 الموقع: برشلونة الرسوم: Euro 5700

نظرة عامة على الدورة:

تتعوق هذه الدورة في عالم الحوكمة المؤسسية المعقد، أساسيات "ESG"، ودورها الحيوي داخل قطاع البنوك. سيستعرض المشاركون تعقيدات حوكمة الشركات التي تتبع نهج الامتثال أو الشرح، ويفهمون نظريات الحوكمة المؤسسية المتنوعة بها في ذلك نظرية الوكالة، نظرية المساهمين مقابل نظرية أصحاب المصلحة، نظرية الوصاية، نظرية الاعتقاد على الموارد RDT، والنظرة الهيكلية على الموارد RBV. بواسطة تحليل معقود لمؤشرات "ESG"، تأثير الحوكمة المؤسسية على أسواق الأسهم، ومنهجية "ESG"، تزود هذه الدورة المهنيين بالمعرفة لتعزيز فعالية مجلس الإدارة وتنفيذ استراتيجيات "ESG" بفعالية.

الجمهور المستهدف:

- المديرون التنفيذيون في البنوك
- مسؤولي الامتثال
- المحترفون في إدارة المخاطر
- أعضاء مجلس الإدارة
- محللو "ESG"

الأقسام المستهدفة:

- إدارة المخاطر
- الامتثال
- التخطيط الاستراتيجي
- المسؤولية الاجتماعية للشركات CSR

القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المالية
- البنوك الاستثمارية
- البنوك التجارية
- البنوك الشراكاتية
- الهيئات الحكومية وما في حكمها



أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- إتقان أساسيات الحوكمة الشركاتية و"ESG" في البنوك.
- فهم آلية الامتثال أو الشرح وتطبيقها.
- الحصول على رؤى حول نظريات الحوكمة المؤسسية وتطبيقاتها العملية.
- المهارات لتقييم وتنفيذ مؤشرات ومنهجيات "ESG".
- استراتيجيات للإدارة النزهات بفعالية والتعلم من إخفاقات البنوك.

منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة مزيجاً ديناميكياً لتعزيز بيئة تدريب تفاعلية. بواسطة مزيج من دراسات الحالة التي تركز على فشل ونجاح الحوكمة المؤسسية، الجلسات التفاعلية التي تتعمق في منهجية ومؤشرات "ESG"، والعمل الجماعي الذي يستعرض التحويل السلوكي في الحوكمة المؤسسية، سيكتسب المشاركون رؤى عملية ومعرفة قابلة للتنفيذ. الجلسات التأملية وآليات التغذية الراجعة جوهرية، مما يشجع المشاركين على التفكير في تحيزات اتخاذ القرار لدى الرؤساء التنفيذيين وفعالية حوكمة مجلس الإدارة في سيناريوهات الوقت الفعلي.

أدوات الدورة:

- كتيبات شاملة
- الوصول إلى الموارد عبر الإنترنت والندوات عبر الويب
- قوائم التحقق من الامتثال لحوكمة الشركات
- مجموعات دراسة الحالة عن إخفاقات ونجاحات البنوك

محتوى الدورة:

اليوم الأول: مقدمة في الحوكمة المؤسسية وأساسيات "ESG"

- الموضوع 1: نظرة عامة على الحوكمة المؤسسية في القطاع المصرفي
- الموضوع 2: التحديات في تنظيم الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 3: شرح آلية "الامتثال أو الشرح"
- الموضوع 4: تأثير هيكل الملكية على الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 5: مقدمة في نظريات الحوكمة المؤسسية: الوكالة، المساهمون، وأصحاب المصلحة
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

اليوم الثاني: نظريات الحوكمة المؤسسية ومنهجية "ESG"

- الموضوع 1: تحليل معوق لنظرية الوصاية
- الموضوع 2: نظرية الاعتقاد على الموارد RDT وأهميتها
- الموضوع 3: استكشاف وجهة النظر القائمة على الموارد RBV للشركة
- الموضوع 4: فهم مؤشرات "ESG" في القطاع المصرفي
- الموضوع 5: العلاقة بين الحوكمة المؤسسية وأداء سوق الأسهم
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها



اليوم الثالث: تطبيق "ESG" و"التمويل السلوكي"

- الموضوع 1: فعالية مجلس الإدارة وتنفيذ "ESG"
- الموضوع 2: استخدام "ESG" داخلياً من قبل البنوك
- الموضوع 3: مبادئ التمويل السلوكي في الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 4: تحيزات الرؤساء التنفيذيين وتأثيرها على اتخاذ القرار
- الموضوع 5: انخراط أصحاب المصلحة في عملية الحوكمة المؤسسية
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

اليوم الرابع: دراسات حالة واقعية: نجاح وفشل للبنوك

- الموضوع 1: تحليل فشل الحوكمة المؤسسية لدى "Inc Holdings Brothers Lehman"
- الموضوع 2: فضيحة "BCCI": دراسة في انهيار الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 3: الاقتصاد السلوكي ودوره في الإشراف المصرفي
- الموضوع 4: الإخفاقات الباهرة ودروسها للحوكمة المؤسسية
- الموضوع 5: تحليل دراسة حالة: فضائح "Générale Société" و"UBS"
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

اليوم الخامس: إدارة النزاهات والدروس المستفادة

- الموضوع 1: استراتيجيات إدارة النزاهات في القطاع المصرفي
- الموضوع 2: إدارة الأخطاء وأنواع الفحص لمنع الإخفاقات
- الموضوع 3: أهمية التوقيت في حل البنوك
- الموضوع 4: الدروس الرئيسية المستفادة من إخفاقات البنوك: حالات "SG" و"UBS"
- الموضوع 5: تطوير إطار عمل للحوكمة المؤسسية استباقي
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

كيف تختلف هذه الدورة عن دورات الحوكمة المؤسسية الأخرى في القطاع المصرفي:

تقدم الدورة مزيجاً من النسس النظرية والتطبيقات العملية، مصممة خصيصاً لقطاع البنوك. تتجاوز هذه الدورة التدريب التقليدي في الحوكمة المؤسسية، تشمل أساسيات "ESG"، استراتيجيات الامتثال المتقدم، وأحدث الاتجاهات في التحول الرقمي. سيستفيد المشاركون من دراسات الحالة الواقعية، منهجيات التدريب التفاعلية، ومجموعة شاملة من الموارد. تتناول هذه الدورة ليس فقط التحديات التنظيمية والسوق الحالي.

فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصحة والسلامة والذهن المهني	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية	



مدن التدريب

أهستردام هولندا	أكرا غانا	أثينا اليونان
الدار البيضاء المغرب	الجبيل المملكة العربية السعودية	استنبول تركيا
القاهرة مصر	الرياض المملكة العربية السعودية	الدوحة قطر
باريس فرنسا	الهناوة مملكة البحرين	الكويت الكويت
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	باكو أذربيجان
بورتو البرتغال	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تورنتو كندا	تيليسي جورجيا	بوكيت تايلاند
جوهانسبرغ جنوب إفريقيا	جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا
زنجرار تنزانيا	روما إيطاليا	دلي الإمارات العربية المتحدة
سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة	سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية
طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية	شرم الشيخ مصر
عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان	طشقند أوزبكستان
فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا	عن بعد منصة زووم

مدن التدريب

لأنكاوي ماليزيا	كيب تاون جنوب أفريقيا	كوالالمبور ماليزيا
هاربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
هونتر سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	هيونج ألمانيا	ميلان إيطاليا
		نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية