



# دورة تدريبية في تقييم الممارسة الاستراتيجية وأثر السياسات



**AGILE LEADERS**  
Training Center

06 - 10 Sep 2027

دبي



## دورة تدريبية في تقييم العناصر الاستراتيجية وأثر السياسات

المرجع: 103600362\_36356 التاريخ: 06 - 10 Sep 2027 الموقع: دبي الرسوم: Euro 4500

### نظرة عامة على الدورة

تُعد هذه الدورة التدريبية المتقدمة برنامجاً موجهاً نحو النتائج والمخرجات، ومخصصاً خصيصاً للمحترفين العاملين في مجالات التغيير الاجتماعي، إصلاح السياسات، ومناصرة المنظمات غير الربحية. بالاعتماد على أطر عمل مستمدة من الواقع العملي، تزود هذه الدورة المشاركين بطرق وأساليب عملية لتقييم وتعزيز جهود المناصرة. يستكشف المشاركون مفاهيم أساسية ومتقدمة مثل نماذج منطق المناصرة، نظرية التغيير في المناصرة، تحليل المساهمة في السياسات، والتفكير النظامي في المناصرة. كما ستتاح لهم الفرصة لتطوير مهاراتهم في رسم خرائط النتائج، وأساليب البحث النوعي في تقييم السياسات، وتقييم الاتصالات الاستراتيجية. تم تصميم هذا البرنامج للتطبيق الفوري، حيث يعزز بناء قدرات التقييم ورصد وتعلم المناصرة، مما يمكّن المؤسسات من تتبع قياس تأثير السياسات وتحسين تطوير استراتيجيات المناصرة بكفاءة عالية.

### الفئة المستهدفة

- مديرو المناصرة
- مسؤولو السياسات العامة
- أخصائيو ومستشارو المتابعة والتقييم
- مديرو برامج المنظمات غير الحكومية والدولية
- الباحثون الزملاء في مجالات الحوكمة والنشر الاجتماعي
- قادة الاتصالات الاستراتيجية
- تنفيذيو العلاقات الحكومية

### الإدارات المستهدفة

- إدارات السياسات والمناصرة
- وحدات المتابعة والتقييم
- أقسام التعلم المؤسسي والاستراتيجية
- فرق الشؤون الحكومية والعلاقات العامة
- إدارات البحوث والتحليل

### القطاعات المستهدفة

- المنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية
- الوزارات الحكومية والهيئات التشريعية
- مراكز الفكر معاهد السياسات العامة
- المنظمات الأكاديمية والبحثية
- المنظمات متعددة الأطراف مثل الأمم المتحدة والبنك الدولي
- المؤسسات الخيرية والهيئات المانحة

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- شرح نهائج منطق المناصرة وتطبيق نظرية التغيير في الحالات الواقعية
- تصنيف الأنساب النوعية والكهية المستخدمة في تقييم تغيير السياسات
- تحديد وتلخيص كيفية تطبيق خرائط النتائج لتقييم التقدم المرحلي في المناصرة
- مقارنة منهجيات تحليل المساهمة لتقييمات تأثير السياسات العامة
- مناقشة فعالية الاتصالات الاستراتيجية في حالات المناصرة
- تلخيص دورات الرصد والتعلم الخاصة بالمناصرة داخل المؤسسات
- التعرف على التفكير النظمي في المناصرة لفهم وتجاوز التغيرات المعقدة



## محاور الدورة

### اليوم الأول: أساسيات الممارسة الاستراتيجية والتقييم

- فهم الممارسة في سياقات متنوعة
- نظريات ونماذج تغيير السياسات نهاذج المراحل وتحديد جدول الأعمال
- تأطير أهداف وغايات الممارسة بفعالية
- رسم خريطة أصحاب المصلحة وتحليل القوة
- نظرية التغيير في مجالات الممارسة
- مقدمة في نهج التقييم للممارسة وتغيير السياسات

### اليوم الثاني: تصميم أطر تقييم الممارسة

- اختيار غرض واستراتيجية التقييم المناسبة
- توضيح النتائج من المكاسب قصيرة الأجل إلى الأثر طويل الأجل
- أطر التقييم المختلفة
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية والفرعية للممارسة
- أدوات جمع البيانات النوعية والكمية
- تصميم خطة تقييم شاملة ومتداصلة

### اليوم الثالث: تحليل المساهمة ورسم خرائط النتائج

- تطبيق منهجية تحليل المساهمة في بيئات معقدة
- استخدام خرائط النتائج لتتبع التغييرات السلوكية
- قياس التأثير السياسي وتتبع المؤشرات المرحلية
- جمع الأدلة والتحقق من صحتها
- إدارة التحديات المنهجية في تقييم السياسات
- دراسات حالة تطبيقية على تحليل المساهمة

### اليوم الرابع: تقييم الاتصالات الاستراتيجية والتعلم المؤسسي

- تقييم فعالية رسائل الممارسة وحملات الإعلام
- بناء أنظمة المتابعة والتعلم داخل المؤسسات
- استخدام سرد القصص والتغيير الأنسب
- دمج الاعتبارات الجندرية وحقوق الإنسان في التقييم
- إدارة المعرفة وتبادل الدروس المستفادة
- تطوير لوحات تحكم قياس تأثير السياسات

### اليوم الخامس: التفكير النظري وبناء القدرات التطبيقية

- تطبيق أدوات التفكير النظري في قضايا الممارسة المعقدة
- بناء قدرات التقييم الذاتي للمؤسسات
- استعراض وتجهيز حقيبة الأدوات الخاصة بالمشاركين
- محاكاة عملية لتقييم استراتيجية ممارسة حية
- جلسة التفكير التأم والتخطيط المستقبلي للتطبيق العملي
- ختام الدورة وتوزيع شهادات المشاركة

## المنسلة الشائعة

- من هو المرشح المثالي لحضور هذه الدورة؟



الدورة مصممة للمحترفين ومديري البرامج ومسؤولي السياسات والمتابعة والتقييم العاملين في المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الحكومية ومراكز الفكر الساعين لتطوير مهاراتهم في تقييم أثر المناصرة.

- هل تتطلب الدورة خبرة سابقة في التقييم؟

تغطي الدورة المفاهيم الأساسية والمتقدمة معاً، مما يجعلها مناسبة لمن لديهم خلفية متوسطة في إدارة البرامج أو المتابعة والتقييم ويرغبون في التخصص بقطاع المناصرة والسياسات.

- ما هي المنهجية المتبعة في التدريب؟

تعتمد الدورة على استراتيجيات التعلم التفاعلي والتطبيقي، متضمنة دراسات حالة واقعية، تمارين جماعية مصغرة، محاكاة السيناريوهات، وورش عمل جماعية لبناء أدوات التقييم الفورية.

- ما الذي يحصل عليه المشاركون بنهاية البرنامج؟

يحصل المشاركون على حقيبة أدوات عملية جاهزة للتطبيق تتضمن نماذج منطق المناصرة، أدلة أطر تحليل المساهمة، وقوالب لتقييم أصحاب المصلحة، بالإضافة إلى شهادة إتمام معتمدة.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                   |                                      |                                         |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| أهستردام<br>هولندا                | أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        |
| الدار البيضاء<br>المغرب           | الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        |
| القاهرة<br>مصر                    | الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           |
| باريس<br>فرنسا                    | الهناوة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        |
| براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        |
| بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      |
| تورنتو<br>كندا                    | تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        |
| جوهانسبرغ<br>جنوب افريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       | جاكرتا<br>جمهورية اندونيسيا             |
| زنجار<br>تنزانيا                  | روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         |
| سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        |
| عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      |
| فيينا<br>النمسا                   | فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     |



## مدن التدريب

|                    |                          |                                       |
|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| لانكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 |
| هاربيا<br>اسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    |
| هونتر<br>سويسرا    | مسقط<br>سلطنة عمان       | مدريد<br>اسبانيا                      |
| نيروبي<br>كينيا    | ميونخ<br>المانيا         | ميلان<br>ايطاليا                      |
|                    |                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |