



# حوكمة ومخاطر وامتثال النفط والغاز: استراتيجيات للرواد



**AGILE LEADERS**  
Training Center

19 - 23 Apr 2027  
كوالا لاهور



## حوكمة ومخاطر وامتثال النفط والغاز: استراتيجيات للرواد

المرجع: 64\_37991 التاريخ: 19 - 23 Apr 2027 الموقع: كوالالمبور الرسوم: Euro 5200

### نظرة عامة على الدورة:

في عالم قطاع النفط والغاز شديد التنظيم وعالي المخاطر، من المهمية بكون إتقان الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC لضمان الاستدامة التشغيلية والحفاظ على القدرة التنافسية العالمية. تزود هذه الدورة التدريبية المتخصصة المديرين التنفيذيين والمديرين بالمهارات اللازمة لتطبيق استراتيجيات متكاملة للحوكمة والمخاطر والامتثال تلي لوائح الطاقة الدولية والمعايير البيئية ومتطلبات السلامة. سيتعمق المشاركون في المخاطر الخاصة بالصناعة بما في ذلك عدم الامتثال التنظيمي، وعدم الاستقرار الجيوسياسي، ومسؤوليات الصحة والسلامة والبيئة HSE. ونقاط الضعف المتعلقة بالفساد مع اكتساب الأدوات اللازمة لإنشاء أطر حوكمة مرنة، وتعزيز عمليات الامتثال، والتنبؤ بسيناريوهات المخاطر المستقبلية الخاصة بشركات النفط والغاز.

### الجمهور المستهدف:

- المديرون التنفيذيون وكبار القادة في شركات النفط والغاز
- مسؤولو حوكمة الشركات
- مديرو الصحة والسلامة والبيئة والجودة HSEQ
- مسؤولو الشؤون القانونية والامتثال والأخلاقيات
- مديرو المخاطر ومحققو الحسابات الداخليون
- المراقبون الماليون ومخططو الاستراتيجيات
- مديرو سلامة النصول والعمليات

### الأقسام المستهدفة:

- المخاطر والامتثال
- الصحة والسلامة والبيئة HSE
- حوكمة الشركات والشؤون القانونية
- المالية والتدقيق الداخلي
- إدارة النصول والعمليات
- الموارد البشرية لبرامج الأخلاقيات والثقافة
- الاستراتيجية وتطوير الأعمال

### القطاعات المستهدفة:

- النفط والغاز الاستكشاف والإنتاج، النقل والتخزين، التكرير والتسويق
- شركات خدمات وحلول حقول النفط والهندسة
- مصنعو البتروكيماويات
- عمليات الغاز الطبيعي المسال والتكرير
- شركات تجارة الطاقة والخدمات اللوجستية



## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق أطر الحوكمة المتوافقة مع واقع قطاع البترول
- دمج إدارة المخاطر مع سلامة الوصول، وعمليات خطوط الأنابيب، وسلامة الحقول
- تطبيق تدابير الامتثال للوائح النفط الدولية مثل FCPA، EITI، معايير ESG
- دراسة المخاوف الأخلاقية ومخاطر الفساد في المشاريع المشتركة والشراكات
- تصميم أنظمة رقابة داخلية مرنة بعد معايير SOX و IFRS
- تقييم تأثير قرارات مجلس الإدارة على المخاطر التشغيلية وثقة أصحاب المصلحة
- التعامل مع مسؤولية الرئيس التنفيذي، والتعويضات، وتوقعات المستثمرين في الأسواق المتقلبة

## منهجية التدريب:

- دراسات حالة صناعية تفاعلية مثل ديب ووتر هورايزون، فضيحة بتروبراس
- مناقشات جماعية حول النظر التنظيمية مثل FCPA، ESG، SOX في قطاع النفط والغاز
- محاكاة سيناريوهات مثل الاستجابة للتسرب النفطي، الهجمات السيبرانية على أنظمة SCADA
- تمارين عملية لرسم خرائط المخاطر واختبار الضوابط

## أدوات الدورة:

- كتاب إلكتروني عن الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC مصمم خصيصاً لتحديات النفط والغاز
- قوالب تتبع الامتثال لمعايير ESG
- دراسات حالة حول مخاطر الوصول والغرامات التنظيمية في شركات النفط الكبرى
- أطر عمل التدقيق الداخلي وتقارير مجلس الإدارة

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: أسس الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC في قطاع الطاقة

- الموضوع 1: ماذا تعني الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC في النفط والغاز: النظر والمخاطر والتوجهات العالمية
- الموضوع 2: ثقافة السلامة وأنظمة النزاهة: جوهر الحوكمة
- الموضوع 3: الإخفاقات والعواقب: انهيارات الحوكمة الصناعية التاريخية
- الموضوع 4: التعلم من التهميز: الشركات الرائدة في ابتكار الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC
- الموضوع 5: متطلبات الشفافية: معايير ESG، ومكافحة الفساد، ومتطلبات الإبلاغ
- تأمل ومراجعة: فهم أنظمة الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC في قطاع الطاقة وتأثيرها القطاعي

### اليوم الثاني: الأخلاقيات والامتثال والضغط التنظيمية

- الموضوع 1: الأخلاقيات تحت الضغط: إدارة الامتثال في البيئات عالية المخاطر
- الموضوع 2: نبرة القيادة العليا في أقسام الاستكشاف والحفر
- الموضوع 3: التكاليف الحالية وتكاليف السمعة لعدم الامتثال التنظيمي
- الموضوع 4: دراسات حالة: بي بي، شل، بتروبراس ودروس من العقوبات
- الموضوع 5: كفاءة الامتثال: التكيف المحلي مقابل المعايير العالمية
- تأمل ومراجعة: تقييم استراتيجيات الامتثال والأخلاقيات في القطاع



### اليوم الثالث: إدارة المخاطر في عمليات النفط والغاز المعقدة

- الموضوع 1: تصنيف المخاطر: الصحة والسلامة والبيئة HSE، السياسية، المالية، السيبرانية، والتشغيلية
- الموضوع 2: أطر إدارة المخاطر المؤسسية ERM المصممة خصيصاً للوصول النفط والغاز
- الموضوع 3: حالات واقعية: انفجارات خطوط الأنابيب، التسربات النفطية، ومخاطر الموردين
- الموضوع 4: دمج أمن أنظمة SCADA وإدارة الوصول في إدارة المخاطر المؤسسية ERM
- الموضوع 5: المالية الضوابط على وتأثيرها SOX 404، IFRS
- تأمل ومراجعة: إدارة المخاطر عبر سلسلة الاستكشاف والإنتاج إلى التكرير والتسويق

### اليوم الرابع: حوكمة مجالس الإدارة والقيادة الاستراتيجية

- الموضوع 1: مسؤوليات مجالس الإدارة في المشاريع المشتركة والمشاريع متعددة الجنسيات
- الموضوع 2: الحوكمة في النزاعات: تخطيط الاستجابة للكوارث الصناعية
- الموضوع 3: تعويضات المديريين التنفيذيين في قطاع الطاقة: الاتجاهات والمزالق
- الموضوع 4: الرقابة التنظيمية مقابل ضغوط المساهمين
- الموضوع 5: ربط مقاييس الأداء بالسلامة والاستدامة والربحية
- تأمل ومراجعة: موازنة الاستراتيجية والحوكمة والمخاطر في مشاريع الطاقة

### اليوم الخامس: ابتكار الحوكمة وتوقعات الصناعة

- الموضوع 1: نشاط المساهمين ومعايير ESG في النفط والغاز: مراكز القوة الناشئة
- الموضوع 2: اتجاهات الحوكمة: مجالس الإدارة اللامركزية، الذكاء الاصطناعي، والعلوية
- الموضوع 3: مستقبل مساهمة المديريين والوصول بالوكالة
- الموضوع 4: منع الفضائح: الإبلاغ عن المخالفات، لجان التحقيق، واليقظة
- الموضوع 5: التنبؤ بالمخاطر: المناخ، مصادر الطاقة المتجددة، وتغيرات السياسة العالمية
- تأمل ومراجعة: قيادة الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC الجاهزة للمستقبل في شركات النفط والغاز

### كيف تختلف هذه الدورة عن دورات الحوكمة والمخاطر والامتثال الأخرى:

تتميز هذه الدورة بتركيزها بشكل خاص على الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC ضمن صناعة النفط والغاز. فهي تبرز بين أفضل الممارسات العامة والرؤى الخاصة بتحديات القطاع، بما في ذلك اللوائح البيئية، وقوانين مكافحة الفساد، ومعايير الصحة والسلامة والبيئة HSE، بالإضافة إلى المخاطر الجيوسياسية. يغادر المشاركون مزودين بأدوات ومعارف عملية من خلال دراسات حالة تعكس السيناريوهات الفعلية التي تواجهها شركات الطاقة. تغطي هذه الدورة كل شيء بدءاً من الامتثال لمعيار SOX 404 وصولاً إلى إدارة ضغوط معايير ESG واستراتيجيات النزاعات، وتقدم عمقاً ونطاقاً فريدين مقارنة بدورات الحوكمة والمخاطر والامتثال القياسية GRC.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                   |                                      |                                         |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| أهستردام<br>هولندا                | أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        |
| الدار البيضاء<br>المغرب           | الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        |
| القاهرة<br>مصر                    | الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           |
| باريس<br>فرنسا                    | الهناوة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        |
| براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        |
| بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      |
| تورنتو<br>كندا                    | تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        |
| جوهانسبرغ<br>جنوب افريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       | جاكرتا<br>جمهورية اندونيسيا             |
| زنجار<br>تنزانيا                  | روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         |
| سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        |
| عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      |
| فيينا<br>النمسا                   | فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     |

## مدن التدريب

|                    |                          |                                       |
|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| لانكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 |
| هاربيا<br>اسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    |
| هونتر<br>سويسرا    | مسقط<br>سلطنة عمان       | مدريد<br>اسبانيا                      |
| نيروبي<br>كينيا    | هيونج<br>المانيا         | ميلان<br>ايطاليا                      |
|                    |                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |