



# إتقان إدارة المخاطر المالية لقادة الحكومة والمال العام



**AGILE LEADERS**  
Training Center

22 - 26 Mar 2027

فيينا



## إتقان إدارة المخاطر المالية لقادة الحكومة والعمال العام

المرجع: 86\_50378 التاريخ: 22 - 26 Mar 2027 الموقع: فيينا الرسوم: Euro 5700

### نظرة عامة على الدورة:

دورة "إدارة المخاطر المالية: استراتيجيات للقيادات الحكومية والمؤسسات العامة" هي دورة تدريبية مهنية لمدة خمسة أيام تهدف إلى تمكين المسؤولين الحكوميين، والاقتصاديين، وقادة القطاع العام من الأدوات والتقنيات اللازمة لتقييم وإدارة وتخفيف المخاطر المالية. تتوّد الدورة المشاركون بفهم عميق لمخاطر المالية العامة، ومخاطر الديون الحكومية، والالتزامات الطارئة. من خلال استخدام أدوات تقييم المخاطر المالية، ومصفوفات المخاطر المالية، وأطر الاستدامة المالية، سيتعلم الحاضرون كيفية تنفيذ الموازنات العامة القائمة على المخاطر، وتحسين إدارة المخاطر السيادية، وتقييم التعرض المالي في الشراكات العامة والخاصة. تضم الدورة رؤى مستفادة من دراسات حالة واقعية، بما في ذلك كيفية إدارة المخاطر المالية في الحكومة، وأفضل الممارسات للإفصاح عن المخاطر المالية، وكيفية تخفيف المخاطر المرتبطة بالالتزامات الطارئة والمؤسسات المملوكة للدولة SOEs.

### الجمهور المستهدف:

- موظفو وزارة المالية ومحللو السياسات المالية
- مدراء الميزانية والحاسبون العامون
- محترفو إدارة الديون
- موظفو الخزنة والإدارات المالية
- الاقتصاديون والمتخصصون في الاقتصاد الكلي
- مسؤولو المخاطر في المؤسسات العامة

### النقسام المستهدفة:

- وزارة المالية
- أقسام الخزنة
- مكاتب إدارة الديون
- وحدات تخطيط الميزانية والتوقعات الاقتصادية الكلية
- وحدات الاستثمار العام والبنية التحتية
- المؤسسات الحكومية المعنية بالتحقيق



## القطاعات المستهدفة:

- الحكومة والإدارة العامة
- البنوك المركزية والسلطات النقدية
- الشركات المملوكة للدولة SOEs
- الوكالات الدولية للتنمية
- سلطات الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- المنظمات غير الربحية والمالية بين الحكومات

## مخرجات الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد وتقييم وتصنيف المخاطر المالية باستخدام مصفوفة المخاطر المالية
- فهم وتطبيق مكونات أدوات المخاطر المالية بفعالية
- تقييم مخاطر الديون الحكومية وسيناريوهات المخاطر المالية العامة
- تحليل الالتزامات الطارئة في الشراكات العامة والخاصة والمؤسسات المملوكة للدولة
- تصميم استراتيجيات إدارة المخاطر السيادية
- تطبيق الموازنات العامة القائمة على المخاطر وتقنيات الإفصاح
- تطوير تقييمات المخاطر المالية واستجابات السياسات القائمة على السيناريوهات
- تعزيز شفافية المخاطر المالية بما يتماشى مع المعايير العالمية

## منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة نهجاً تعليمياً مدمجاً لتسهيل فهم وتطبيق إدارة المخاطر المالية. تشمل الدورة عروض تقديمية يقودها خبراء، ودراسات حالة، ومحاكاة جماعية، وتمارين باستخدام مصفوفات المخاطر المالية، وتمارين تخطيط الميزانية على أساس لعب الأدوار. ستعمل الجلسات التفاعلية على استكشاف كيفية إدارة المخاطر المالية في الحكومة، وتقييم استدامة الديون، وتطبيق نهج مخاطر الشراكات العامة والخاصة. سيتلقى المشاركون ملاحظات حول تخطيط السيناريو وتقارير الإفصاح عن المخاطر المالية. سيتم أيضاً عرض أدوات عبر الإنترنت لتقييم الالتزامات الطارئة وضمانات الحكومة. يتم التركيز على التعلم بين النقران، والمعايير العالمية، والتفكير في التحديات الخاصة بسياق كل دولة من المشاركين.



## أدوات الدورة:

سيحصل المشاركون على:

- قوالب مصفوفات المخاطر المالية قابلة للتخصيص
- نظرة عامة على أداة تقييم المخاطر المالية FRAT
- نظرة عامة على نموذج PFRAM
- قوالب بيانات المخاطر المالية
- جداول بيانات محاكاة استدامة الديون
- قائمة مراجعة للحكومة في أطر إدارة المخاطر المالية
- شرائح تلخيصية حول مبادئ إدارة المخاطر السيادية
- ملاحظة: يتم عرض الأدوات من خلال أمثلة، ولا يتم توفير البرمجيات أو التراخيص.

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: أسس إدارة المخاطر المالية

- الموضوع 1: مقدمة في إدارة المخاطر المالية ومخاطر المالية العامة
- الموضوع 2: تصنيف المخاطر المالية باستخدام مصفوفة المخاطر المالية
- الموضوع 3: مصادر مخاطر الديون الحكومية والمخاطر المالية
- الموضوع 4: استراتيجيات إدارة المخاطر السيادية والترابطات الاقتصادية الكلية
- الموضوع 5: نظرة عامة على الالتزامات الطارئة والتعرضات المالية الضمنية
- الموضوع 6: دروس عالية في حوكمة المخاطر المالية والتحكم فيها
- التفكير والمراجعة: تلخيص تصنيفات المخاطر المالية والنظر العالمية

### اليوم 2: تقييم المخاطر المالية والإفصاح

- الموضوع 1: طرق تحديد المخاطر المالية ورسم الخرائط
- الموضوع 2: تقنيات التقييم الكمي والنوعي للمخاطر
- الموضوع 3: ترتيب وتصنيف المخاطر المالية
- الموضوع 4: دمج المخاطر المالية في التقارير المالية
- الموضوع 5: أفضل ممارسات الإفصاح عن المخاطر المالية والمتطلبات القانونية
- الموضوع 6: أدوات الشفافية والامتثال لقوانين المسؤولية المالية
- التفكير والمراجعة: تهيئة عملي على بيانات المخاطر والإفصاح



### اليوم 3: الأدوات والتقنيات لإدارة المخاطر

- الموضوع 1: نهج الموازنة العامة الممتدة على المخاطر
- الموضوع 2: استخدام تحليل استدامة المخاطر في اتخاذ قرارات الموازنة
- الموضوع 3: تطبيق FRAT و DSF في تخطيط السيناريو
- الموضوع 4: نهج PFRAM لتحليل مخاطر الشراكات العامة والخاصة
- الموضوع 5: هيكل صناديق الطوارئ والاحتياطيات المالية
- الموضوع 6: مراقبة التعرض المالي من المؤسسات المملوكة للدولة والكيانات الفرعية
- التفكير والمراجعة: محاكاة جماعية على التخطيط الممتد على المخاطر

### اليوم 4: المخاطر المالية المتخصصة والتطبيقات القطاعية

- الموضوع 1: الالتزامات الطارئة المرتبطة بالديون وضمانات المؤسسات المملوكة للدولة
- الموضوع 2: المخاطر المالية في تغير المناخ والاستجابة للكوارث
- الموضوع 3: إدارة الالتزامات المالية المرتبطة بالشراكات العامة والخاصة
- الموضوع 4: الآثار القانونية والمخاطر المالية المتعلقة بالتقاضي
- الموضوع 5: مخاطر ضمانات العملة الأجنبية والتجارة
- الموضوع 6: نهج مخاطر الانتهاك لضمانات الدولة
- التفكير والمراجعة: بناء خريطة المخاطر واستراتيجية التخفيف

### اليوم 5: تعزيز المؤسسات والإجراءات الاستراتيجية

- الموضوع 1: تصميم أطر الحوكمة للسيطرة على المخاطر المالية
- الموضوع 2: الدور المؤسسية وآليات التنسيق بين الوكالات
- الموضوع 3: دمج المخاطر المالية في أطر الإنفاق متوسطة المدى
- الموضوع 4: تحقيق النداء وآليات المساءلة
- الموضوع 5: تخطيط الإجراءات للاستراتيجيات المخاطر المالية الوطنية
- الموضوع 6: بناء القدرات واستدامة الإصلاحات
- التفكير والمراجعة: عروض خطة العمل 90 يوماً وختام الدورة

### الأسئلة الشائعة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات المبدئية للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يوصى بأن يكون لدى المشاركين خلفية في المالية العامة أو الاقتصاد أو المحاسبة أو إدارة المخاطر. لا يتطلب الأمر خبرة سابقة في أدوات المخاطر المالية.



كم مدة الجلسة اليومية، وهل هناك إجمالي ساعات مطلوبة طوال الدورة؟

تم هيكلة كل جلسة يومية لتدوم حوالي 4-5 ساعات، مع فترات استراحة وأنشطة تفاعلية. إجمالي مدة الدورة خمسة أيام، حوالي 20-25 ساعة من التدريب.

ما الفرق بين الالتزامات الطارئة الضمنية والظاهرية؟

الالتزامات الظاهرة هي التزامات قانونية ملزمة، مثل ضمانات القروض أو عقود الشراكات العامة والخاصة. بينما الالتزامات الضمنية ليست رسمية ولكن تنشأ من التوقعات العامة مثل الإنقاذات أو تمويل استجابة الكوارث.

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات إدارة المخاطر المالية الأخرى؟

تدمج هذه الدورة بين العمق التحليلي والرؤى الاستراتيجية في إدارة مخاطر المالية العامة من خلال تطوير مصفوفات المخاطر المالية، ودمج أطر استدامة الديون، واستراتيجيات مخصصة للالتزامات الطارئة. يتضمن التدريب تمارين خاصة بالدولة حول كيفية إدارة المخاطر المالية في الحكومة وسيناريوهات مخاطر الشراكات العامة والخاصة. مع التعلم القائم على الحالات، والمحاكاة الخاصة بالإفصاح عن المخاطر، والمعايير العالمية، توفر هذه الدورة فرصة لا مثيل لها لإتقان إدارة المخاطر المالية باستخدام النماذج والمنهجيات التي تستخدمها المؤسسات الكبرى.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                   |                                      |                                         |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| أهستردام<br>هولندا                | أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        |
| الدار البيضاء<br>المغرب           | الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        |
| القاهرة<br>مصر                    | الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           |
| باريس<br>فرنسا                    | الهناوة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        |
| براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        |
| بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      |
| تورنتو<br>كندا                    | تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        |
| جوهانسبرغ<br>جنوب افريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       | جاكرتا<br>جمهورية اندونيسيا             |
| زنجار<br>تنزانيا                  | روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         |
| سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        |
| عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      |
| فيينا<br>النمسا                   | فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     |

## مدن التدريب

|                    |                          |                                       |
|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| لانكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 |
| هاربيا<br>اسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    |
| هونتر<br>سويسرا    | مسقط<br>سلطنة عمان       | مدريد<br>اسبانيا                      |
| نيروبي<br>كينيا    | ميونخ<br>المانيا         | ميلان<br>ايطاليا                      |
|                    |                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |