



## شهادة CP3P المستوى التحضيري: تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص



**AGILE LEADERS**  
Training Center

07 - 11 Dec 2026

فيينا



## شهادة CP3P المستوى التحضيري: تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص

المرجع: 103600396\_56603 التاريخ: 07 - 11 Dec 2026 الموقع: فيينا الرسوم: Euro 5700

### نظرة عامة على الدورة

تُعد شهادة CP3P المستوى التحضيري: تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص برنامجاً احترافياً متقدماً مصمماً خصيصاً للمهنيين بإعداد وهيكله وتقييم مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص. تتماشى هذه الدورة مع الإطار المعرفي لاعتقاد APMG، وتركز على تعميق الفهم بأطر المشاريع، وتقييم النماذج، وتحليل القيمة مقابل المال، وصياغة وثائق المناقصات والعقود. يتم التركيز على الأدوات العملية لتوزيع المخاطر، واستراتيجيات الترخيم، وبناء محفظة من المشاريع القابلة للتنفيذ. يدمج البرنامج دراسات الحالة الواقعية وورش العمل التفاعلية لدعم اجتياز امتحان المستوى التحضيري بكفاءة عالية، مما يمهّد الطريق أمام المشاركين ليصبحوا متخصصين معتمدين في هذا المجال الحيوي.

### الفئة المستهدفة

- مديرو مشاريع البنية التحتية
- مسؤولو وحدات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجهات الحكومية
- المحللون الماليون في قطاع البنية التحتية والخدمات العامة
- مسؤولو المشتريات والعقود
- المستشارون القانونيون وخبراء تطوير المشاريع
- مهثلو بنوك التنمية ومؤسسات التمويل الدولية

### الإدارات المستهدفة

- وحدات أو مديريات الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- إدارات الشؤون القانونية وإدارة العقود
- قطاعات تطوير التخطيط والبنية التحتية
- فرق المشتريات الحكومية والمناقصات
- إدارات الشؤون الاقتصادية والمالية
- مكاتب إدارة المخاطر والامتثال

### القطاعات المستهدفة

- قطاع النقل الطرق، سكك الحديد، المطارات
- الطاقة والمرافق العامة الكهرباء، المياه، إدارة النفايات
- التنمية الحضرية والهدن الذكية
- بنية التحتية لقطاعي الصحة والتعليم
- الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
- الموانئ والخدمات اللوجستية

### أهداف الدورة



بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد وشرح النظم القانونية والتنظيمية لمشاريع الشراكة
- تصنيف ووصف أدوار أصحاب المصلحة من القطاعين العام والخاص
- مقارنة ومناقشة نماذج الإصلاح وسياسات الشراكة العالمية
- تحديد وتلخيص معايير تقييم واختيار المشاريع ذات الأولوية
- التعرف على آليات دراسة الجدوى الفنية واحتياجات السوق
- توضيح مفاهيم تحليل القدرة المالية والتنبؤ بالطلب

## محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات النظم المؤسسية للشراكة

- النظم القانونية والتنظيمية لمشاريع الشراكة
- المسؤوليات المؤسسية والحوكمة
- عناصر بيئة تمكين قوية ومستدامة
- أدوار الأطراف المعنية في القطاعين
- تحديات السياسات ونماذج الإصلاح
- تطوير القدرات المؤسسية لوحدات الشراكة

اليوم الثاني: تحديد وفحص مشاريع الشراكة

- تحديد الاحتياجات العامة ونقاط دخول المشاريع
- التخطيط الإستراتيجي وتحديد أولويات المشاريع
- الجدوى الفنية وتحديد نطاق المشروع
- القدرة على تحمل التكاليف والتنبؤ بالطلب
- الفحص من أجل ملاءمة الشراكة والمصلحة العامة

اليوم الثالث: دراسات الجدوى والتقييم المالي

- منهجيات دراسة الجدوى الشاملة
- تحليل التكلفة والعائد الاجتماعي والاقتصادي
- تطبيق أدوات قياس القيمة مقابل المال
- نهج التدفقات النقدية والتقييم المالي
- تقييم القدرة التمويلية وجدوى السوق

اليوم الرابع: تخصيص المخاطر واستراتيجيات التوريد

- مبادئ تخصيص المخاطر بين القطاعين
- تطوير مصفوفة المخاطر الشاملة
- استراتيجيات خيارات التوريد والمشتريات
- إعداد وثائق المناقصات وطلب Proposals
- معايير تقييم عروض المتقدمين

اليوم الخامس: صياغة العقود وإدارة دورة الحياة

- هيكلية عقود الشراكة وبنودها الأساسية
- إدارة العقود ومتابعة الأداء التشغيلي
- آليات تسوية النزاعات وإعادة التفاوض
- التحضير الفعال للاختبار واستعراض النماذج
- جلسة مراجعة شاملة وحل الأسئلة التدريبية

## السئلة الشائعة

س: لمن مخصصة شهادة المستوى التحضيري لشركات القطاعين؟  
ج: هي موجهة للمهنيين الراغبين في فهم الأسس والمفاهيم الأساسية لتطوير مشاريع البنية التحتية وفق المعايير العالمية.

س: هل تغطي الدورة متطلبات امتحان الاعتماد الدولي؟  
ج: نعم، صُمم المحتوى التدريبي ليتوافق تماماً مع المنهج الدراسي للاختبار الشهادة الدولية المعتمدة.

س: ما هي الخلفية المطلوبة للمشاركة في البرنامج؟  
ج: يُفضل وجود خلفية عملية في إدارة المشاريع، أو الشؤون المالية، أو القانونية، أو الإدارية ذات الصلة بالبنية التحتية.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                   |                                      |                                         |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| أهستردام<br>هولندا                | أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        |
| الدار البيضاء<br>المغرب           | الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        |
| القاهرة<br>مصر                    | الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           |
| باريس<br>فرنسا                    | الهناوة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        |
| براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        |
| بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      |
| تورنتو<br>كندا                    | تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        |
| جوهانسبرغ<br>جنوب افريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       | جاكرتا<br>جمهورية اندونيسيا             |
| زنجار<br>تنزانيا                  | روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         |
| سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        |
| عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      |
| فيينا<br>النمسا                   | فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     |



## مدن التدريب

|                    |                          |                                       |
|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| لانكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 |
| هاربيا<br>اسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    |
| هونتر<br>سويسرا    | مسقط<br>سلطنة عمان       | مدريد<br>اسبانيا                      |
| نيروبي<br>كينيا    | ميونخ<br>المانيا         | ميلان<br>ايطاليا                      |
|                    |                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |