



## إتقان ALM لنجاح البنوك المستدامة



**AGILE LEADERS**  
Training Center

13 - 17 Dec 2026

جوهانسبرغ



## إتقان ALM لنجاح البنوك المستدامة

المرجع: 103600418\_61462 التاريخ: 13 - 17 Dec 2026 الموقع: جوهانسبرغ الرسوم: Euro 6000

### نظرة عامة على الدورة

تؤكد دورة إدارة الأصول والخصوم في البنوك: استراتيجيات المخاطر والربحية المتخصصة في القطاع المصرفي من اكتساب المعرفة والندوات اللازمة لإدارة الميزانيات العمومية، والحد من المخاطر المالية، وتعزيز الربحية. سيكتسب المشاركون خبرة متقدمة في إدارة السيولة، وكفاية رأس المال، ومخاطر أسعار الفائدة، وتحسين هيكل الميزانية العمومية.

ومن خلال دراسات الحالة، والمحاكاة، والجلسات التفاعلية، ستعرض هذه الدورة استراتيجيات إدارة الأصول والخصوم، وإدارة الميزانية العمومية، وتقنيات تحسين العلاقة بين المخاطر والعائد. كما سيتعلم المشاركون كيفية تطبيق آلية تسعير تحويل الأموال FTP، وتعزيز عمليات الخزنة، والامتنثال للنظر التنظيمية مثل بازل ومعايير التقارير المالية الدولية IFRS.

وبنهاية البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على تصميم وتنفيذ أطر فعالة لإدارة الأصول والخصوم تضمن الاستقرار المالي، وتحسن العوائد، وتضع مؤسساتهم في موقع قوي لتحقيق النجاح طويل الأجل.

### الفئة المستهدفة

- مدراء خزنة البنوك
- متخصصو إدارة المخاطر
- محللو وخبراء إدارة الأصول والخصوم
- المدراء الماليين والمراقبون الماليين
- مدراء العمليات المصرفية
- أعضاء لجان الأصول والخصوم ALCO

### الإدارات التنظيمية المستهدفة

- وحدات الخزنة وإدارة الأصول والخصوم
- إدارات المخاطر والامتنثال
- فرق التمويل المؤسسي والاستراتيجية
- إدارات إدارة السيولة ورأس المال
- وحدات التدقيق الداخلي والرقابة المالية



## القطاعات المستهدفة

- البنوك التجارية وبنوك التجزئة
- البنوك الاستثمارية
- البنوك المركزية والجهات الرقابية
- شركات التأمين والخدمات المالية
- مؤسسات التمويل الصغير ومؤسسات التمويل التنموي

## مخرجات الدورة

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق استراتيجيات متقدمة لإدارة الأصول والخصوم لتحسين أداء الميزانية العمومية
- تحديد وإدارة مخاطر السيولة وأسعار الفائدة ورأس المال
- تطبيق آلية تسعير تحويل الأموال FTP لتعزيز الربحية والشفافية
- إدارة الفجوات بين الأصول والخصوم باستخدام تقنيات فعالة لتحسين المخاطر والعائد
- تعزيز الحوكمة والامتثال وممارسات الخزنة وفق المعايير العالمية
- تطوير استراتيجيات مستدامة لإدارة الأصول والخصوم تعزز المرونة والربحية

## منهجية التدريب

تعتمد الدورة منهجية تعليمية متكاملة تجمع بين المحاضرات، والمناقشات الجماعية، ودراسات الحالة، والمحاكاة القائمة على السيناريوهات. سيقوم المشاركون بتحليل تحديات مصرفية واقعية واستكشاف كيفية تطبيق أطر إدارة الأصول والخصوم عملياً.

تتضمن الورش التفاعلية محاكاة لعمليات الخزنة، وتنفيذ اختبارات الضغط، وتقييم استراتيجيات الربحية. كما تعزز أنشطة العمل الجماعي وتمارين التفاعل بين المشاركين روح التعاون، بينما ترسخ جلسات التأمل والمراجعة المفاهيم اليومية.

ويضمن هذا الأسلوب الديناميكي فهم المبادئ النظرية لإدارة الأصول والخصوم، إلى جانب اكتساب المهارات العملية اللازمة لتطبيقها بكفاءة داخل المؤسسات.

## أدوات الدورة

- المادة التدريبية
- قوالب إدارة المخاطر والسيولة
- نماذج اختبار الضغط للميزانية العمومية
- نماذج أطر تسعير تحويل الأموال FTP
- قوائم تحقق للامتثال لمعايير بازل وIFRS
- أوراق عمل عملية لتخطيط إدارة الأصول والخصوم



## محتوى الدورة

### اليوم الأول: أسس إدارة النصول والخصوص

- الموضوع 1: تاريخ وتطور إدارة النصول والخصوص
- الموضوع 2: الممارسات التقليدية مقابل الحديثة
- الموضوع 3: هيكل الميزانيات العمومية ودور الوساطة المالية
- الموضوع 4: المبادئ الأساسية للإدارة النصول والخصوص
- الموضوع 5: أطر بازل وانعكاساتها على إدارة النصول والخصوص
- الموضوع 6: دراسات حالة حول إخفاقات الإدارة والدروس المستفادة
- المراجعة والتأمل: تحديد الأسس الجوهرية للإدارة فعالة للنصول والخصوص

### اليوم الثاني: إدارة السيولة ورأس المال

- الموضوع 1: مبادئ إدارة السيولة
- الموضوع 2: كفاية رأس المال واللامتثال لبازل
- الموضوع 3: مخاطر سيولة التمويل مقابل السوق
- الموضوع 4: خطط التمويل الطارئ واختبارات الضغط
- الموضوع 5: دور الخزنة في تحسين السيولة ورأس المال
- الموضوع 6: دراسة حالة □ أزمات السيولة
- المراجعة والتأمل: بناء أطر مرنة لإدارة السيولة ورأس المال

### اليوم الثالث: إدارة المخاطر وتحسين العائد

- الموضوع 1: نماذج تحسين المخاطر والعائد
- الموضوع 2: مخاطر أسعار الفائدة في الدفاتر المصرفية
- الموضوع 3: مخاطر الائتمان والسداد المبكر
- الموضوع 4: تطبيقات تسعير تحويل الأموال FTP
- الموضوع 5: استراتيجيات التحوط باستخدام المشتقات
- الموضوع 6: اختبار الضغط لتحقيق التوازن بين المخاطر والعائد
- المراجعة والتأمل: تحقيق التوازن بين الربحية وإدارة المخاطر



## اليوم الرابع: الخزنة والربحية والحوكمة

- الموضوع 1: عمليات الخزنة واستراتيجيات الربحية
- الموضوع 2: إدارة الأصول والخصوم كمرکز ربح
- الموضوع 3: دور لجنة الأصول والخصوم ALCO
- الموضوع 4: تقارير إدارة الأصول والخصوم والمعايير التنظيمية
- الموضوع 5: أدوات التخطيط بالسيناريوهات والمحاكاة
- الموضوع 6: دراسة حالة: الحوكمة العملية للخزنة
- المراجعة والتأمل: تعزيز الحوكمة والربحية

## اليوم الخامس: التطبيقات المتقدمة وأفاق المستقبل

- الموضوع 1: أدوات النمذجة المتقدمة EVE, VaR, نماذج احتمالية
- الموضوع 2: إدارة القيمة للاقتصادية ورأس المال
- الموضوع 3: الاتجاهات التنظيمية الناشئة IFRS9, بازل IV
- الموضوع 4: التحول الرقمي في إدارة الأصول والخصوم
- الموضوع 5: دمج ESG في أطر الأصول والخصوم
- الموضوع 6: الاتجاهات المستقبلية عالمياً
- المراجعة والتأمل: تصميم استراتيجيات مرنة ومستدامة

## الأسئلة الشائعة

ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة للالتحاق بالدورة؟  
لا توجد متطلبات إلزامية محددة، يُفضل وجود خلفية في القطاع المصرفي أو المالي أو في إدارة الخزنة لتحقيق أقصى استفادة.

ما مدة الجلسات اليومية وإجمالي ساعات الدورة؟  
تستمر كل جلسة يومية من 4 إلى 5 ساعات تقريباً، بما يشمل الاستراحات والأنشطة التفاعلية. وتنتهي الدورة على خمسة أيام بإجمالي 22 إلى 25 ساعة تدريبية تقريباً.

هل يمكن تطبيق تسعير تحويل الأموال FTP في البنوك الصغيرة؟  
يمكن تكييف نموذج FTP ليناسب مع حجم أي مؤسسة. حيث تستطيع البنوك الصغيرة تطبيق نماذج مبسطة تعزز الشفافية والمساءلة والربحية.

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من دورات إدارة الأصول والخصوم؟

تتجاوز هذه الدورة الطرح النظري من خلال دمج إدارة الميزانية العمومية، وتحسين العلاقة بين المخاطر والعائد، وتخطيط السيولة ورأس المال، واستراتيجيات الربحية ضمن منهج شامل ومتكامل.

وعلى خلاف البرامج التقليدية التي تركز بشكل أساسي على الامتثال، تهكّن هذه الدورة المشاركين من بناء أطر عملية واستشرافية لإدارة الأصول والخصوم تعزز الاستقرار والنداء معاً. كما تركز على التطبيقات الواقعية، والتأهيلات التفاعلية، وممارسات الحوكمة التي تؤهل المشاركين للتكيف مع التحولات التنظيمية، وتقلبات الأسواق، والتحول الرقمي في القطاع المصرفي.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                   |                                      |                                         |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| أهستردام<br>هولندا                | أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        |
| الدار البيضاء<br>المغرب           | الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        |
| القاهرة<br>مصر                    | الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           |
| باريس<br>فرنسا                    | الهناوة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        |
| براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        |
| بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      |
| تورنتو<br>كندا                    | تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        |
| جوهانسبرغ<br>جنوب افريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       | جاكرتا<br>جمهورية اندونيسيا             |
| زنجار<br>تنزانيا                  | روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         |
| سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        |
| عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      |
| فيينا<br>النمسا                   | فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     |



## مدن التدريب

|                    |                          |                                       |
|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| لانكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 |
| هاربيا<br>اسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    |
| هونتر<br>سويسرا    | مسقط<br>سلطنة عمان       | مدريد<br>اسبانيا                      |
| نيروبي<br>كينيا    | ميونخ<br>المانيا         | ميلان<br>ايطاليا                      |
|                    |                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |