



# أسس المشتريات الحديثة: من التوريد الفعال إلى التحول الرقمي



**AGILE LEADERS**  
Training Center

18 - 22 Jan 2027  
اسطنبول



## أسس المشتريات الحديثة: من التوريد الفعال إلى التحول الرقمي

المرجع: 103600451\_64800 التاريخ: 18 - 22 Jan 2027 الموقع: اسطنبول الرسوم: Euro 4500

### نظرة عامة على الدورة:

تُعد دورة إتقان المشتريات الحديثة: أدوات رقمية وتدريب الاستدامة دورة تدريبية متقدمة في المشتريات، مصممة لتزويد المهنيين بمعرفة شاملة بإدارة المشتريات وسلسلة الإمداد، والتحول الرقمي، والتوريد المستدام. تغطي دورة المشتريات الاستراتيجية هذه دورة المشتريات الشاملة من البداية إلى النهاية، وتدمج إعداد طلبات تقديم العروض RFP وطلبات عروض الأسعار RFQ، وتقييم الموردين واختيارهم، ومهارات التفاوض في المشتريات، وإدارة دورة حياة العقود.

سيستكشف المشاركون التدريب على المشتريات الرقمية من خلال الأدوات الرائدة مثل SAP Ariba و 4HANA/S و GEP، ويكتسبون رؤى واقعية حول سير عمل المشتريات الإلكترونية، والتحليلات، والنتائج. يركز البرنامج أيضًا على إدارة مخاطر المشتريات واستراتيجيات المشتريات الخضراء التي تتماشى مع أهداف التوريد البيئي والاجتماعي والحوكمة ESG والتميز المؤسسي في المشتريات. من خلال التعلم التفاعلي والتمارين القائمة على الحالات، سيتعلم الحضور كيفية تعزيز الكفاءة والشفافية والاستدامة في بيئات المشتريات الحكومية والمؤسسية على حد سواء.

### الجمهور المستهدف:

- مديرو المشتريات والتوريد
- مديرو العقود وعلاقات الموردين
- متخصصو سلسلة الإمداد والخدمات اللوجستية
- مديرو المالية والعمليات
- مديرو المشاريع والفئات
- المشترون والمحللون وموظفو المشتريات

### الإدارات التنظيمية المستهدفة:

- إدارة المشتريات وسلسلة الإمداد
- إدارة العقود والشؤون القانونية
- المالية ومراقبة الميزانية
- مكتب إدارة المشاريع PMO
- قسم المخاطر والامتثال
- إدارة البيئة والمجتمع والحوكمة ESG والاستدامة

### الصناعات المستهدفة:

- النفط والغاز، الطاقة، والمرافق
- الإنشاءات والبنية التحتية
- المشتريات الحكومية والعامة
- الرعاية الصحية والمستحضرات الصيدلانية
- الخدمات المصرفية والمالية
- قطاعات التصنيع والصناعة
- التكنولوجيا والاتصالات



## مخرجات الدورة:

بحلول نهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- فهم وإدارة دورة المشتريات الشاملة من البداية إلى النهاية.
- إعداد وتقييم طلبات تقديم العروض RFP وطلبات عروض الأسعار RFQ بشفافية وعدالة.
- تطبيق مهارات التفاوض في المشتريات لتحقيق القيمة والامتثال.
- استخدام أدوات المشتريات الرقمية مثل Ariba SAP و GEP و 4HANA/S بفعالية.
- إدارة دورات حياة العقود وأداء الموردين بشكل استراتيجي.
- دمج ممارسات المشتريات المستدامة والخضراء المتوافقة مع التوريد البيئي والاجتماعي والحوكمة ESG.
- تطوير استراتيجية مشتريات مؤسسية تربط بين المخاطر والنداء والاستدامة.

## منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة مزيجاً من ورش العمل التفاعلية، ودراسات الحالة، والمناقشات الجماعية، وتمارين المحاكاة. سيشارك المشاركون في سيناريوهات عملية لإدارة المشتريات والعقود، ويقومون بتقييمات الموردين، ومحاكاة سير عمل التوريد الرقمي. تتضمن جلسات التدريب على المشتريات الرقمية نظرات عامة موجهة على SAP الموردين مع والتعاون الإلكتروني للمشتريات الواقعية للتطبيقات لعرض GEP و S/4HANA و Ariba.

تنتهي كل جلسة بالتفكير والملاحظات، مما يضمن قدرة المشاركين على تطبيق تعلمهم مباشرة على وظائف المشتريات المؤسسية. تم تصميم منهج التدريب لتشجيع التعاون والتفكير الاستراتيجي والابتكار في إدارة المشتريات وسلاسل الإمداد.

## صندوق أدوات الدورة:

- نهاذج وقوائم تحقق لدورة حياة المشتريات
- بطاقات تقييم الموردين
- مصفوفات مقارنة طلبات تقديم العروض RFP وطلبات عروض الأسعار RFQ
- أطر عمل إدارة دورة حياة العقود
- خرائط عمليات أنظمة المشتريات الرقمية Ariba SAP , 4HANA/S , GEP
- إرشادات المشتريات المستدامة والبيئية والاجتماعية والحوكمة ESG
- دراسات حالة وتمارين تأمل

## جدول أعمال الدورة:

### اليوم الأول: أسس المشتريات والإطار المؤسسي

- الموضوع 1: فهم دورة المشتريات الشاملة من البداية إلى النهاية
- الموضوع 2: النُدوار والمسؤوليات الرئيسية في إدارة المشتريات وسلاسل الإمداد
- الموضوع 3: سياسات المشتريات والذلاقيات والحوكمة المؤسسية
- الموضوع 4: تحليل الإنفاق، تخطيط الطلب، واستراتيجية القنوات
- الموضوع 5: ربط المشتريات بالاستراتيجية التنظيمية
- الموضوع 6: بناء إطار الكفاءة في المشتريات
- تأمل ومراجعة: مراجعة أسس المشتريات والتميز المؤسسي في المشتريات



### اليوم الثاني: طرح المناقصات، التوريد، وتقييم الموردين

- الموضوع 1: إعداد طلبات تقديم العروض RFP وطلبات عروض الأسعار RFQ للمشتريات الاستراتيجية
- الموضوع 2: تقييم الموردين وتطوير معايير الاختيار
- الموضوع 3: عمليات طرح المناقصات الشفافة والتقييم العادل
- الموضوع 4: نهج التوريد الاستراتيجي وذكاء السوق
- الموضوع 5: نظرة عامة على المشتريات الإلكترونية وأدوات التوريد الرقمي
- الموضوع 6: دراسة حالة حول تقييم طلبات تقديم العروض RFP وطلبات عروض الأسعار RFQ في المشتريات المؤسسية
- تأمل ومراجعة: أفضل الممارسات والدروس المستفادة من التوريد وطرح المناقصات

### اليوم الثالث: التفاوض وإدارة العقود

- الموضوع 1: مهارات التفاوض في المشتريات وعلاقات الموردين
- الموضوع 2: البنود والشروط التعاقدية الرئيسية والاعتبارات القانونية
- الموضوع 3: إدارة دورة حياة العقود وأدوات التمتة
- الموضوع 4: مراقبة الأداء، اتفاقيات مستوى الخدمة SLAs، ومؤشرات الأداء الرئيسية للموردين KPIs
- الموضوع 5: إدارة مخاطر العقود وحل النزاعات
- الموضوع 6: إغلاق العقود، المراجعة، والدروس المستفادة
- تأمل ومراجعة: تعزيز التعاون مع الموردين من خلال العقود الاستراتيجية

### اليوم الرابع: أدوات المشتريات الرقمية والتمتة

- الموضوع 1: مقدمة في التحول الرقمي للمشتريات
- الموضوع 2: نظرة عامة عملية على وحدات دورة مشتريات Ariba SAP
- الموضوع 3: تدريب GEP و 4HANA/S للمشتريات من أجل تحسين العمليات
- الموضوع 4: سير العمل الرقمي، الذكاء الاصطناعي، وتحليلات البيانات في المشتريات
- الموضوع 5: دمج أنظمة المشتريات الإلكترونية مع تخطيط موارد المؤسسة ERP المؤسسي
- الموضوع 6: الاتجاهات المستقبلية: البلوك تشين وتحليلات المشتريات التنبؤية
- تأمل ومراجعة: موازنة أدوات المشتريات الرقمية مع النتائج الاستراتيجية

### اليوم الخامس: استراتيجية المشتريات، المخاطر، والاستدامة

- الموضوع 1: تخطيط المشتريات الاستراتيجية وخلق القيمة التنظيمية
- الموضوع 2: أطر عمل إدارة مخاطر المشتريات والتخفيف منها
- الموضوع 3: المشتريات المستدامة ودمج التوريد البيئي والاجتماعي والحوكمة ESG
- الموضوع 4: تطوير استراتيجية المشتريات الخضراء والاقتصاد الدائري
- الموضوع 5: قياس نضج المشتريات وتحسين الأداء
- الموضوع 6: بناء خارطة طريق للتميز المؤسسي في المشتريات
- تأمل ومراجعة: دمج الاستراتيجية والمخاطر والاستدامة لتحقيق تأثير طويل الأمد

### الأسئلة الشائعة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المحددة المطلوبة من المشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا تتطلب الدورة شهادات مسبقة. يجب أن يكون لدى المشاركين فهم أساسي لعمليات المشتريات أو العقود.



كم مدة كل جلسة يومية، وهل هناك عدد إجمالي من الساعات المطلوبة للدورة بأكملها؟

تستغرق كل جلسة حوالي 4-5 ساعات يوميًا، بإجمالي حوالي 20-25 ساعة من التعلم التفاعلي على مدار خمسة أيام.

### كيف تعزز المشتريات الرقمية كفاءة التوريد المؤسسي؟

تعمل المشتريات الرقمية على تبسيط التوريد، وزيادة الشفافية، وتمكين اتخاذ القرارات المستندة إلى البيانات. تساعد أدوات مثل Ariba SAP و GEP و S/4HANA التشغيلية التكاليف تقليل مع الموردين وإدارة RFQ الأسعار عروض وطلبات RFP العروض تقديم طلبات عمليات أتمتة في S/4HANA.

### كيف تختلف هذه الدورة عن دورات المشتريات الأخرى:

تدمج دورة إتقان المشتريات الحديثة هذه بشكل فريد استراتيجية المشتريات، والتحول الرقمي، والاستدامة ضمن إطار عمل شامل واحد. بينما تركز معظم الدورات التدريبية في المشتريات على الجانب النظري فقط، يركز هذا البرنامج على التطبيق من خلال دراسات الحالة العملية، والمحاكاة الواقعية، والتعرض لمنصات المشتريات الإلكترونية العالمية مثل Ariba SAP و GEP و S/4HANA.

كما أنه يسد الفجوة بين التميز المؤسسي في المشتريات وممارسات المشتريات المستدامة من خلال ربط التوريد الاستراتيجي، وأهداف البيئة والمجتمع والحوكمة عبر للقياس قابلة مشتريات قيمة وتحقيق، المخاطر وتخفيف، الرقمي التوريد لتنفيذ للتطبيق قابلة عمل وأطر بروي المشاركون يغادر. الموردين أداء وإدارة، ESG، مؤسساتهم.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                   |                                      |                                         |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| أهستردام<br>هولندا                | أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        |
| الدار البيضاء<br>المغرب           | الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        |
| القاهرة<br>مصر                    | الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           |
| باريس<br>فرنسا                    | الهناوة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        |
| براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        |
| بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      |
| تورنتو<br>كندا                    | تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        |
| جوهانسبرغ<br>جنوب افريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       | جاكرتا<br>جمهورية اندونيسيا             |
| زنجار<br>تنزانيا                  | روما<br>إيطاليا                      | دلي<br>الإمارات العربية المتحدة         |
| سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        |
| عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      |
| فيينا<br>النمسا                   | فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     |

## مدن التدريب

|                    |                          |                                       |
|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| لانكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 |
| هاربيا<br>اسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    |
| هونتر<br>سويسرا    | مسقط<br>سلطنة عمان       | مدريد<br>اسبانيا                      |
| نيروبي<br>كينيا    | هيونج<br>المانيا         | ميلان<br>ايطاليا                      |
|                    |                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |