



# دورة تدريبية في إتقان تحليل التأخيرات بعقود الإنشاءات (14 يومًا)



**AGILE LEADERS**  
Training Center

22 Feb - 12 Mar 2027  
جاکرتا



## دورة تدريبية في إتقان تحليل التأخيرات بعقود الإنشاءات (14 يومًا)

المرجع: 103600452\_64923 التاريخ: 22 Feb - 12 Mar 2027 الموقع: جاكارتا الرسوم: Euro 13000

### نظرة عامة على الدورة

يوفر برنامج إتقان تحليل التأخيرات: تحسين نجاح مشاريع الإنشاءات فهمًا كاملاً لتحليل التأخيرات في الإنشاءات. ويجمع بين الجوانب الفنية والتعاقدية والتحليلية لتعزيز أداء المشروع وحل المطالبات.

من خلال هذه التجربة الفريدة التي تستغرق 14 يومًا، سيستكشف المشاركون منهجيات تحليل التأخيرات في الإنشاءات، والتدريب على تحليل الجداول الزمنية القضائية، ومطالبات التعطيل والتأخير، والتدريب على تحليل تأثير الوقت باستخدام حالات واقعية ومحاكاة.

يدمج البرنامج بروتوكول SCL للتأخير والتعطيل، وتحليل المخطط مقابل المنفذ، ومنهجية المنفذ النهائي، وتحليل التأخيرات باستخدام برنامج Project MS لضمان إتقان المشاركين للنظرية والتطبيق العملي. كما يركز على التفسيرات القانونية، واستراتيجيات التخفيف الاستباقية، وأفضل الممارسات الصناعية لإدارة تأخيرات مشاريع إنشاء الطرق والتدريب على تحليل تأخيرات البنية التحتية.

### الجمهور المستهدف

- مديرو المشاريع ومهندسو الإنشاءات
- مديرو العقود ومستشارو المطالبات
- محللو التأخيرات ومخطو الجداول الزمنية القضائيون
- مهندسو الكهيات ومهندسو التكاليف
- محاهو الإنشاءات ومديرو العقود
- أخصائيو التخطيط والجداول الزمنية

### الإدارات التنظيمية المستهدفة

- إدارات إدارة المشاريع والتخطيط
- وحدات الشؤون القانونية والمطالبات
- فرق إدارة العقود واللامتثال
- أقسام الهندسة والعقليات
- إدارات ضمان الجودة وإدارة المخاطر

تستفيد هذه الإدارات من الرؤى العملية في دورة تحليل تأخيرات الإنشاءات، والتدريب على تحليل الجداول الزمنية القضائية، وإعداد تقارير التأخير وتوثيقها، وجدولة المشاريع وإدارة التأخيرات.



## الصناعات المستهدفة

- الإنشاءات وتطوير البنية التحتية
- مشاريع الهندسة المدنية والطرق
- البنية التحتية للنفط والغاز والطاقة
- التطوير العقاري وعقود الهندسة والمشتريات والبناء EPC
- الجهات الحكومية ووكالات النقل

تواجه هذه الصناعات تحديات مستمرة مع مطالبات التأخير والتعطيل وتستفيد من إتقان تقنيات تحليل التأخيرات في المشاريع المدعومة بالبرمجيات، والمنظومة، والموحدة.

## مخرجات الدورة

بحلول نهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحديد وتصنيف أنواع التأخيرات المبررة، القابلة للتعويض، المتزامنة، غير المبررة.
- تطبيق منهجيات تحليل التأخيرات الرئيسية في الإنشاءات مثل المخطط مقابل المنفذ، والمتأثر، والمنهار، وتحليل تأثير الوقت.
- اختيار منهجية تحليل التأخيرات المناسبة بناءً على بيانات المشروع ومتطلبات العقد.
- تفسير الجوانب التعاقدية والقانونية والفنية لمطالبات التأخير والتعطيل وفقاً لبروتوكول SCL للتأخير والتعطيل.
- إعداد تقارير وتوثيق دقيقة للتأخير لغرض العقود والتحكيم.
- تطبيق استراتيجيات تخفيف تأخيرات الإنشاءات، وتقنيات التسريع والاسترداد، وممارسات الإدارة الاستباقية.
- استخدام تحليل التأخيرات ببرنامج Project MS وبرامج أخرى لدعم تحليل الجداول الزمنية القضائي وإعداد التقارير.
- تطبيق الدروس المستفادة من السوابق القضائية وأفضل الممارسات العالمية لتعزيز قابلية الدفاع عن المطالبات.

## منهجية التدريب

تستخدم الدورة منهجاً مدمجاً يجمع بين الجلسات بإشراف المدرب، وورش العمل الجماعية الموجهة، وتحليل الحالات. سيقوم المشاركون بها يلي:

- العمل على دراسات حالة واقعية لتأخيرات مشاريع الإنشاءات والبنية التحتية للطرق.
- إجراء تمارين تحديد كمية التأخير وتحليل الجداول الزمنية القضائي باستخدام برنامج Project MS.
- المشاركة في مناقشات الاقتران حول مطالبات التأخير والتعطيل والتفسيرات التعاقدية.
- مراجعة أمثلة التحكيم المتوافقة مع بروتوكول SCL للتأخير والتعطيل.
- التأمل يوهياً في الدروس العملية المستفادة واستراتيجيات التنفيذ.

## أدوات الدورة

- مواد رقمية حول تحليل التأخيرات في الإنشاءات
- نهاذج لتحليل المخطط مقابل المنفذ وتحليل تأثير الوقت
- قوائم مرجعية لإعداد تقارير التأخير وتوثيقها
- دراسات حالة تشير إلى بروتوكول SCL للتأخير والتعطيل
- أمثلة عملية باستخدام برنامج Project MS
- ملخصات السوابق القضائية حول مطالبات التأخير والتعطيل

## جدول أعمال الدورة



### اليوم الأول: أسس تحليل التأخيرات والسياق التعاقدى

- الموضوع 1: فهم تأخيرات المشاريع وأسبابها الرئيسية
- الموضوع 2: المبادئ الأساسية لتحليل التأخيرات في مشاريع الإنشاءات
- الموضوع 3: الالتزامات التعاقدية وتوزيع المخاطر بموجب عقود الفيديك FIDIC و NEC
- الموضوع 4: دورة حياة مطالبات التأخير والتعطيل
- الموضوع 5: التبعات القانونية ومحفزات النزاعات في تحليل التأخيرات
- الموضوع 6: رؤى من الحالات: نظرة عامة على سوابق نزاعات التأخير
- تأهل ومراجعة: تأهل في أساسيات تحليل التأخيرات والامتحان التعاقدى

### اليوم الثاني: أنواع وتصنيفات التأخيرات

- الموضوع 1: تحديد التأخيرات المبررة، وغير المبررة، والقابلة للتعويض
- الموضوع 2: فهم التأخير المترافق في الإنشاءات
- الموضوع 3: التمييز بين التأخيرات التي يسببها صاحب العمل وتلك التي يسببها المقاول
- الموضوع 4: تحديد الاستحقاق لمطالبات تحديد الوقت
- الموضوع 5: تقييم أليات تقاسم المخاطر في بنود التأخير بالعقود
- الموضوع 6: دراسات حالة مقارنة: تصنيف التأخيرات عبر الولايات القضائية
- تأهل ومراجعة: تأهل في تصنيف التأخيرات ومبادئ الاستحقاق

### اليوم الثالث: دورة حياة مطالبة التأخير وإعداد المطالبة

- الموضوع 1: فهم هيكل ومراحل مطالبات التأخير
- الموضوع 2: جمع الأدلة ومعايير التوثيق
- الموضوع 3: ربط أسباب التأخير بتأثيرات الوقت والتكلفة
- الموضوع 4: تحديد كمية المطالبات وإعداد المذكرات الدفاعية
- الموضوع 5: دور السوابق القضائية في نجاح مطالبات التأخير
- الموضوع 6: دراسة حالة: دورة حياة مطالبة التأخير من الإشعار إلى التسوية
- تأهل ومراجعة: تأهل في إعداد المطالبات وتقنيات إثباتها

### اليوم الرابع: تقنيات البرمجة وجدولة المشاريع

- الموضوع 1: تطوير جداول الإنشاءات والبرامج الأساسية
- الموضوع 2: هيكل تجزئة العمل WBS ومنطق التسلسل
- الموضوع 3: تطبيق تقنيات برمجة المسار الحرج CPM لتحليل التأخيرات
- الموضوع 4: تحديد المسار الحرج وفحوصات سلامة الجدول الزمني
- الموضوع 5: عرض عملي: أساسيات تحليل التأخيرات ببرنامج Project MS
- الموضوع 6: فهم تحديثات الجدول الزمني وإدارة البيانات
- تأهل ومراجعة: تأهل في تطوير الجدول الزمني والتحقق من دقته



### اليوم الخامس: التحقق من الخط الأساسي وسلامة البرنامج

- الموضوع 1: إنشاء خط أساسي موثوق وقابل للتحقيق
- الموضوع 2: إدارة الفائض وتخصيص الفائض الكلي
- الموضوع 3: دمج مخصصات مخاطر الوقت والمعالج
- الموضوع 4: تحميل الموارد، وتعديلها، وواقعية الجدول الزمني
- الموضوع 5: تقنيات التحقق من البرنامج والموافقة عليه
- الموضوع 6: الأخطاء الشائعة في التحقق من الخط الأساسي وكيفية تجنبها
- تأهل ومراجعة: تأهل في أهمية سلامة البرنامج في تحليل التأخيرات

### اليوم السادس: تسجيل ومراقبة التأخيرات

- الموضوع 1: تقنيات مراقبة التقدم وتحديد التأخيرات
- الموضوع 2: الاحتفاظ بسجلات المشروع المعاصرة
- الموضوع 3: إجراءات الإبلاغ عن أحداث التأخير
- الموضوع 4: أدوات ونماذج لتوثيق وتحليل التأخيرات
- الموضوع 5: إدارة الإشعارات التعاقدية وتقديم السجلات
- الموضوع 6: أخطاء التوثيق الشائعة في إعداد تقارير التأخير
- تأهل ومراجعة: تأهل في التتبع والمراقبة الفعالة للتأخيرات

### اليوم السابع: تحليل المخطط مقابل المنفذ

- الموضوع 1: أسس تحليل المخطط مقابل المنفذ
- الموضوع 2: تحديد الانحرافات وفجوات النداء
- الموضوع 3: قياس تأثير التأخيرات الحرجة
- الموضوع 4: عرض عملي باستخدام برنامج Project MS
- الموضوع 5: دراسة حالة: إدارة تأخيرات مشاريع إنشاء الطرق
- الموضوع 6: التحقق من بيانات المنفذ وتقييم الموثوقية
- تأهل ومراجعة: تأهل في منهجيات تحليل التأخيرات المقارنة

### اليوم الثامن: منهجيات المخطط المتأثر والمنفذ المتأثر

- الموضوع 1: مفهوم وعملية تحليل المخطط المتأثر
- الموضوع 2: إجراء تقييمات تأخيرات المنفذ المتأثر
- الموضوع 3: المحاكاة الإضافية مقابل الطرحية في نهج التأخيرات
- الموضوع 4: اختيار منهجية تحليل التأخيرات المناسبة
- الموضوع 5: إجراء تحليل تأثير الوقت باستخدام بيانات المشروع
- الموضوع 6: قيود التقنيات القائمة على المحاكاة
- تأهل ومراجعة: تأهل في اختيار المنهجية والدقة التحليلية



### اليوم التاسع: التزامن وتقييم المسار الحرج

- الموضوع 1: فهم مبادئ التزامن المتزامن
- الموضوع 2: تحديد السببية وهيمنة التأخيرات
- الموضوع 3: إعادة حساب المسار الحرج ورسم خرائط التأثير
- الموضوع 4: دور إدارة الفاوض في تقييم التزامن
- الموضوع 5: عرض عملي: تحليل التزامن في برنامج Project MS
- الموضوع 6: عرض نتائج التزامن في تقارير الخبراء
- تأهل ومراجعة: تأهل في تقييم التزامن وتخصيص التأخيرات

### اليوم العاشر: تطبيق بروتوكول SCL للتأخير والتعطيل

- الموضوع 1: هيكل وأهداف بروتوكول SCL للتأخير والتعطيل
- الموضوع 2: تحليل التأخيرات المستقبلية مقابل الرجعي بموجب إرشادات SCL
- الموضوع 3: دمج مبادئ SCL في إدارة العقود
- الموضوع 4: استحقاق التأخير ومعايير الإثبات
- الموضوع 5: تطبيق البروتوكول SCL على حالات النزاعات الواقعية
- الموضوع 6: مقارنة مبادئ SCL مع عقود الفيديك FIDIC و NEC
- تأهل ومراجعة: تأهل في التوحيد القياسي والامتثال للبروتوكول

### اليوم الحادي عشر: تحديد كمية التأخيرات والتعطيلات

- الموضوع 1: قياس التأثيرات المتعلقة بالوقت والتكلفة للتأخيرات
- الموضوع 2: تحليل التعطيل وتقييم الإنتاجية
- الموضوع 3: منهجية الهيكل الهيكلي وتطبيقها العملي
- الموضوع 4: ربط التكاليف بفترات التأخير
- الموضوع 5: إعداد التقارير المرئية باستخدام برنامج Project MS وتكامل Excel
- الموضوع 6: عرض عملي: التقييم الكمي لضرر التأخير
- تأهل ومراجعة: تأهل في دقة التحديد الكمي ووضوح التقرير

### اليوم الثاني عشر: تخفيف التأخيرات والتسريع

- الموضوع 1: الوقاية الاستباقية من التأخيرات والكشف المبكر عن المخاطر
- الموضوع 2: تصميم تقنيات التسريع واسترداد التأخيرات
- الموضوع 3: تقييم التكلفة والفائدة للاستراتيجيات التخفيف
- الموضوع 4: تقييم تأثيرات التسريع باستخدام جداول المشاريع
- الموضوع 5: التواصل وإدارة أصحاب المصلحة في التخفيف
- الموضوع 6: دراسة حالة: استراتيجيات التخفيف في مشاريع توسعة الطرق السريعة
- تأهل ومراجعة: تأهل في الإدارة الاستباقية للتأخيرات والاسترداد



### اليوم الثالث عشر: إعداد التقارير، العرض، والدفاع القانوني

- الموضوع 1: هيكلية تقارير تحليل التأخيرات الشاملة
- الموضوع 2: عرض المطالبات أمام اللجان القانونية ولجان التحكيم
- الموضوع 3: استخدام أدلة تحليل الجداول الزمنية القضائي بفعالية
- الموضوع 4: الأخطاء الشائعة في عرض تقارير التأخير
- الموضوع 5: السوابق القضائية بشأن قبول ورفض التقارير
- الموضوع 6: صياغة الملخصات التنفيذية لمطالبات التأخير
- تأهل ومراجعة: تأهل في الوضوح والشفافية والاحترافية في إعداد التقارير

### اليوم الرابع عشر: التكامل، المشروع الختامي، والمراجعة

- الموضوع 1: دمج تقنيات تحليل التأخيرات المتعددة في تقرير واحد
- الموضوع 2: تمرين جماعي: تحليل تأخيرات مشاريع الطرق والبنية التحتية
- الموضوع 3: إعداد وعرض نتائج التأخيرات
- الموضوع 4: مراجعة الأقران والخبراء لتقديرات المشاريع
- الموضوع 5: المعايير الأخلاقية وأفضل الممارسات في تحليل التأخيرات
- الموضوع 6: ملخص نهائي وخارطة طريق قابلة للتنفيذ
- تأهل ومراجعة: تأهل في التكامل الكامل للدورة والجاهزية المهنية

### الأسئلة الشائعة

#### ما هي المؤهلات المحددة المطلوبة قبل التسجيل؟

يُفضل أن يكون لديك خلفية في إدارة المشاريع، أو الإنشاءات، أو العقود. ستعزز الخبرة في الجدولة أو المطالبات الفهم.

#### كم مدة كل جلسة يومية والهدية الإجمالية؟

تستغرق كل جلسة من 4 إلى 5 ساعات، بما في ذلك ورش العمل التفاعلية والتمارين. تمتد الدورة الإجمالية لمدة 14 يومًا 70-60 ساعة.

#### هل تتضمن الدورة عروضًا عملية للبرامج؟

نعم، سيستخدم المشاركون برنامج Project MS وأدوات مماثلة لإجراء منهجيات تحليل التأخيرات في الإنشاءات وتمارين جدولة المشاريع وإدارة التأخيرات.

### ما يميز هذه الدورة عن برامج تحليل التأخيرات الأخرى

على عكس الدورات القصيرة أو التي تركز على النظرية فقط، تقدم هذه الدورة المتقدمة الماستركلاس التي تستغرق 14 يومًا رحلة منظمة وموجهة نحو الممارسة عبر جميع جوانب تحليل التأخيرات في الإنشاءات □ الفنية والتعاقدية والقانونية وتلك المعتمدة على البرمجيات. وهي تدمج بروتوكول SCL للتأخير والتعطيل، وتحليل الجداول الزمنية القضائي، وعروض برنامج Project MS المصممة خصيصًا لإدارة تأخيرات الطرق والبنية التحتية.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                   |                                      |                                         |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| أهستردام<br>هولندا                | أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        |
| الدار البيضاء<br>المغرب           | الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        |
| القاهرة<br>مصر                    | الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           |
| باريس<br>فرنسا                    | الهناوة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        |
| براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        |
| بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      |
| تورنتو<br>كندا                    | تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        |
| جوهانسبرغ<br>جنوب افريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       | جاكرتا<br>جمهورية اندونيسيا             |
| زنجار<br>تنزانيا                  | روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         |
| سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        |
| عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      |
| فيينا<br>النمسا                   | فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     |

## مدن التدريب

|                    |                          |                                       |
|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| لانكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 |
| هاربيا<br>اسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    |
| هونترو<br>سويسرا   | مسقط<br>سلطنة عمان       | مدريد<br>اسبانيا                      |
| نيروبي<br>كينيا    | هيونج<br>المانيا         | ميلان<br>ايطاليا                      |
|                    |                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |