



## ماجستير إدارة الاستدامة وبرامج التقاعد العشرية



**AGILE LEADERS**  
Training Center

13 - 24 Dec 2026  
النهاية



## ماجستير إدارة الاستدامة وبرامج التقاعد العشرية

المرجع: 103600499\_71365 التاريخ: 13 - 24 Dec 2026 الموقع: النهاية الرسوم: Euro 8000

### نظرة عامة على الدورة

هذه الدورة برنامج عملي يركز على الإدارة، مصمم لتعزيز قدرات المحترفين المسؤولين عن الإشراف على تشغيل خطط التقاعد. تركز الدورة على كيفية إدارة خطط التقاعد عملياً، تغطي هيكل الحوكمة، المسؤولية الائتمانية، الالتزامات التنظيمية، والتحديات المستمرة للاستدامة.

سيطور المشاركون فهماً واضحاً لإدارة خطط التقاعد ضمن إطار الحوكمة وبيئات حوكمة الضمان الاجتماعي. تؤكد الدورة على تطبيق المسؤولية الائتمانية في اتخاذ القرارات الحقيقية، وكيف تشكل الأطر التنظيمية للمعاشات الإدارة التشغيلية، وكيفية الحفاظ على الامتثال والإشراف طوال دورة حياة الخطة.

بدلاً من التركيز على نهج التصميم النظرية، تربط الدورة مفاهيم تصميم خطط التقاعد وأنظمة المعاشات فقط حيث تدعم الإدارة الفعالة ومراقبة الأداء. من خلال المناقشات التطبيقية وسيناريوهات الإدارة، سيحصل المشاركون على المهارات اللازمة لدعم استدامة خطط التقاعد وضمان استمرار تصميم صناديق المعاشات في تلبية توقعات المنظمة والعضاء.

### الجمهور المستهدف

- مديرو ومشرفو خطط التقاعد
- ضباط الحوكمة والامتثال
- محترفو إدارة المخاطر
- مديرو الموارد البشرية والمالية الرفيعو المستوى المسؤولين عن أنظمة تخطيط التقاعد

### الاقسام المستهدفة

- إدارة التقاعد والمزايا
- إدارة المخاطر والرقابة الداخلية
- وحدات الحوكمة والسياسات والامتثال
- أقسام المالية والخزانة



## القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المالية وإدارة الأصول
- مؤسسات التأمين والمخدرات طويلة النجل
- المنظمات الكبيرة التي تدير خطط التقاعد المهنية
- بيئات التنظيم والإشراف

## أهداف الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- شرح إدارة خطط التقاعد وفقاً لإطارات حوكمة المعاشات المعتمدة
- وصف تطبيق مبادئ المسؤولية الائتمانية في قرارات إدارة خطط المعاشات
- تحديد ومناقشة إطار مخاطر المعاشات التي تؤثر على أداء الخطة
- تصنيف متطلبات الائتمالات لإطارات تنظيم المعاشات والإشراف
- مقارنة ومقابلة المخاطر التشغيلية والمالية والديموغرافية داخل خطط التقاعد
- تلخيص استراتيجيات دعم الاستدامة طويلة الأمد لخطط المعاشات واستدامة خطط التقاعد

## جدول الدورة

### اليوم 1: أسس إدارة خطط التقاعد

- الموضوع 1: فهم هيكل وغرض خطط التقاعد
- الموضوع 2: الأدوار والمسؤوليات في إدارة خطط التقاعد
- الموضوع 3: المكونات التشغيلية الرئيسية لإدارة خطط التقاعد
- الموضوع 4: إدارة دورة حياة الأعضاء وتقديم الخدمات
- الموضوع 5: تحديات العمل الإدارية ومعايير التوثيق
- التأمل والمراجعة: مراجعة مبادئ الإدارة النسائية

### اليوم 2: هيكل الحوكمة والإشراف

- الموضوع 1: هيكل الحوكمة لإدارة خطط التقاعد
- الموضوع 2: الهيئات الحاكمة واللجان وتكليفات الإشراف
- الموضوع 3: أدوار الوصايا والمجالس وفرق الإدارة
- الموضوع 4: المسؤوليات الأخلاقية وإدارة تضارب المصالح
- الموضوع 5: إطار اتخاذ القرارات ومسارات المساءلة
- التأمل والمراجعة: تعزيز ممارسات الحوكمة والإشراف



### اليوم 3: المسؤولية الانتهاية والمساعة الإدارية

- الموضوع 1: المسؤولية الانتهاية في خطط التقاعد
- الموضوع 2: تطبيق معايير الانتهاان في العمليات اليومية
- الموضوع 3: واجبات الولاء والحذر والرعاية
- الموضوع 4: إدارة مقدمي الخدمات الخارجيين بمسؤولية
- الموضوع 5: ضمان الشفافية في عمليات الخطأ
- التأمل والمراجعة: تعزيز ثقافة الانتهاان في إدارة الخطأ

### اليوم 4: إدارة المخاطر التشغيلية في خطط التقاعد

- الموضوع 1: تحديد المخاطر التشغيلية في الإدارة
- الموضوع 2: تصميم ضوابط المخاطر وخطط التخفيف
- الموضوع 3: منع الاحتيال واليات الرقابة الداخلية
- الموضوع 4: استهوائية النعمال والمرونة التشغيلية
- الموضوع 5: تقييم فعالية النظم الإدارية
- التأمل والمراجعة: تطبيق إدارة المخاطر التشغيلية الشاملة

### اليوم 5: استدامة خطط التقاعد

- الموضوع 1: فهم أهمية الاستدامة في خطط المعاشات
- الموضوع 2: استراتيجيات التمويل طويلة النجل لخطط التقاعد
- الموضوع 3: العوامل البيئية والاجتهاعية والحوكمة ESG في إدارة خطط التقاعد
- الموضوع 4: طول عمر خطط المعاشات ومرونتها أمام الصدمات الاقتصادية
- الموضوع 5: دمج ممارسات الاستثمار المستدامة في صناديق المعاشات
- الموضوع 6: مراقبة وتقرير أداء الاستدامة
- التأمل والمراجعة: تحليل استدامة خطط التقاعد

## التساؤلات المتكررة

ما هي المؤهلات أو الشروط المسبقة المطلوبة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يجب أن يكون لدى المشاركين خبرة مهنية في الموارد البشرية أو المالية أو الحوكمة أو الامتثال أو إدارة المعاشات. لا يتطلب خلفية اكنوارية.

ما هي الجوانب الرئيسية التي تركز عليها الدورة في خطط التقاعد؟

تتركز الدورة على الإدارة والحوكمة ومراقبة المخاطر والامتثال والاستدامة بدلاً من التصميم الفني للخطط.



كيف تختلف هذه الدورة عن دورات خطط التقاعد الأخرى؟

تركز هذه الدورة تحديداً على إدارة خطط التقاعد بدلاً من تصميمها. مع التأكيد على تنفيذ الحوكمة والمسؤولية الانتهازية والامتثال للمعاشات والإشراف والاستدامة طويلة الأمد للمعاشات.

ما هي منهجية التدريب؟

تستخدم الدورة نهجاً تعليمياً موجهاً نحو الإدارة يجمع بين التدريس الخبير ومناقشات الحالات التشغيلية والتمارين الجماعية وتحليل السيناريوهات.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                   |                                      |                                         |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| أهستردام<br>هولندا                | أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        |
| الدار البيضاء<br>المغرب           | الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        |
| القاهرة<br>مصر                    | الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           |
| باريس<br>فرنسا                    | الهناوة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        |
| براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        |
| بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      |
| تورنتو<br>كندا                    | تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        |
| جوهانسبرغ<br>جنوب افريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       | جاكرتا<br>جمهورية اندونيسيا             |
| زنجار<br>تنزانيا                  | روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         |
| سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        |
| عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      |
| فيينا<br>النمسا                   | فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     |

## مدن التدريب

|                    |                          |                                       |
|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| لانكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 |
| هاربيا<br>اسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    |
| هونتر<br>سويسرا    | مسقط<br>سلطنة عمان       | مدريد<br>اسبانيا                      |
| نيروبي<br>كينيا    | هيونج<br>المانيا         | ميلان<br>ايطاليا                      |
|                    |                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |