



# إدارة مشاريع البحث: دليل شامل من البداية للانهاية



**AGILE LEADERS**  
Training Center

16 - 20 Nov 2026  
كوالالمبور



## إدارة مشاريع البحث: دليل شامل من البداية للنهاية

المرجع: 103600526\_72251 التاريخ: 16 - 20 Nov 2026 الموقع: كوالالمبور الرسوم: Euro 5200

### نظرة عامة على الدورة:

إدارة مشاريع البحث: التخطيط والتنفيذ والمراقبة للمتخصصين هي دورة تدريبية شاملة تهدف إلى بناء القدرات العملية في إدارة مشاريع البحث عبر البيئات الأكاديمية والشركات والحكومية. تغطي الدورة نطاق إدارة مشاريع البحث بالكامل، بدءاً من تخطيط وإدارة مقترحات البحث في مراحله الأولى وصولاً إلى التنفيذ والمراقبة والإغلاق.

سيكتسب المشاركون فهماً منظماً للتخطيط وإدارة مشاريع البحث، باستخدام نهج شامل لإدارة مشاريع البحث يتماشى مع القيود الواقعية مثل تطور النطاق، وعدم اليقين، وظروف التمويل، والمساءلة عن النداء. تركز الدورة على إدارة دورة حياة البحث، مما يضمن أن المشاركين يمكنهم إدارة مبادرات مشاريع البحث الموهولة بثقة، مع تلبية توقعات الممولين وأهداف المنظمة.

من خلال التعلم التطبيقي والسيناريوهات الواقعية، يعزز البرنامج قدرة المشاركين في إدارة مخاطر مشاريع البحث، وإدارة مخرجات البحث، وقياس أداء مشاريع البحث. تم تصميم هذه الدورة التدريبية للمتخصصين الذين يحتاجون إلى تقديم نتائج بحث عالية الجودة مع التحكم والشفافية والنثر القابل للقياس، سواء في إدارة مشاريع البحث الأكاديمية أو في بيئات البحث التطبيقية.

### الجمهور المستهدف:

- مدراء مشاريع البحث
- مدراء الفرق البحثية وقادة الفرق
- الباحثون الرئيسيون
- منسقو الأبحاث
- مدراء المنهج والعقود
- أعضاء هيئة التدريس الأكاديمية المعنيين بقيادة الأبحاث
- موظفو الأبحاث في الحكومة
- المتخصصون في السياسات والابتكار

### الأقسام المستهدفة:

- أقسام البحث والتطوير
- مكاتب المنهج والعقود البحثية
- وحدات الابتكار والاستراتيجية
- شؤون أكاديمية ومراكز الأبحاث
- أقسام البحث والتحليل السياساتي
- مكاتب إدارة المشاريع التي تدعم المبادرات البحثية
- تستفيد هذه الأقسام مباشرة من تحسين إطار عمل إدارة مشاريع البحث، وممارسات إدارة المنهج البحثية، وإدارة دورة حياة البحث المنهجية.



## القطاعات المستهدفة:

- التعليم العالي والجامعات
- المؤسسات الحكومية والبحثية العامة
- قطاعات الطاقة والبيئة والاستدامة
- الرعاية الصحية، الأبحاث السريرية، وعلوم الحياة
- منظمات الأبحاث الهندسية والتكنولوجية
- أبحاث السياسات، مراكز التفكير، والمنظمات غير الحكومية

## أهداف الدورة:

بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق إطار عمل منظم لإدارة مشاريع البحث عبر دورة حياة البحث
- التخطيط وإدارة مشاريع البحث من تطوير المقترحات إلى الإنجاز
- تنفيذ ممارسات فعالة لتخطيط وإدارة مقترحات البحث
- إدارة متطلبات إدارة مشاريع البحث الممولة، والتقارير، والقيود
- تحديد وتقييم وتخفيف تحديات إدارة مخاطر مشاريع البحث
- التحكم في عمليات إدارة مخرجات مشاريع البحث وتتبعها
- قياس وتقرير نتائج قياس أداء مشاريع البحث
- تعديل ممارسات إدارة مشاريع البحث لتناسب مع البيئات الأكاديمية والتطبيقية
- تنفيذ إدارة مشاريع البحث من البداية للنهاية مع توافق أصحاب المصلحة

## منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة التدريبية منهجاً تطبيقياً واحترافياً موجهاً نحو واقع إدارة مشاريع البحث. تجمع المنهجية بين التعليم المنظم والمناقشات التفاعلية، وحل المشكلات الجماعي، والتأهين العملية التي تحاكي بيئات البحث الحقيقية.

يعمل المشاركون من خلال الأنشطة القائمة على السيناريوهات التي تغطي تخطيط وإدارة مشاريع البحث، والتحديات في التنفيذ، وتحديد المخاطر، وقياس الأداء. تشجع التأهين الجماعية على التحليل التعاوني لقرارات إدارة مشاريع البحث، بينما تركز المناقشات الموجهة على تحويل النظرية إلى ممارسة في بيئة العمل.

تتخلل جلسات التأمل خلال البرنامج لتوطيد التعلم، ومشاركة الرؤى المهنية، وتعزيز مبادئ إدارة دورة حياة البحث. بدلاً من التركيز على البرمجيات أو الأدوات، تركز الدورة على الرؤى العملية، وأطر اتخاذ القرارات، والنمثلة ذات الصلة بإدارة مشاريع البحث للمتخصصين العاملين في سياقات بحثية معقدة وديناميكية.

## أدوات الدورة:

- أطر عمل ونماذج دورة حياة مشاريع البحث
- أمثلة على تخطيط المقترحات وهيكلية المشاريع
- سيناريوهات لتحديد المخاطر والتخفيف منها
- أساليب تتبع والتحكم في مخرجات المشاريع
- أمثلة على قياس الأداء والتقارير
- نماذج لتحديد أصحاب المصلحة والتواصل
- قوالب عملية يتم مناقشتها من خلال الأمثلة والسيناريوهات

## محتوى الدورة:



### اليوم الأول: أساسيات إدارة مشاريع البحث

- الموضوع 1: فهم إدارة مشاريع البحث في البيئات المهنية والأكاديمية
- الموضوع 2: خصائص وتحديات إدارة مشاريع البحث
- الموضوع 3: إدارة دورة حياة البحث ومرحلة المشاريع
- الموضوع 4: تعريف أهداف البحث والنطاق ومعايير النجاح
- الموضوع 5: الأدوار والمسؤوليات في فرق البحث
- الموضوع 6: تحديد أصحاب المصلحة والمشاركة في مشاريع البحث
- المراجعة والتأمل: الفروقات الرئيسية بين مشاريع البحث والمشاريع التشغيلية

### اليوم الثاني: تخطيط مشاريع البحث وتطوير المقترحات

- الموضوع 1: مبادئ تخطيط وإدارة مشاريع البحث
- الموضوع 2: عمليات تخطيط وإدارة المقترحات البحثية
- الموضوع 3: تحويل أهداف البحث إلى خطط مشاريع منظومة
- الموضوع 4: هياكل تقسيم العمل وتسلسل الأنشطة لمشاريع البحث
- الموضوع 5: تقدير الوقت والموارد في إدارة مشاريع البحث الممولة
- الموضوع 6: تخطيط الميزانية والتحكم في التكاليف لمشاريع المنح البحثية
- المراجعة والتأمل: تقييم الجدوى واستعداد خطط مشاريع البحث

### اليوم الثالث: التنفيذ والتحكم في أداء مشاريع البحث

- الموضوع 1: تنفيذ مشاريع البحث في بيئات ديناميكية وغير مؤكدة
- الموضوع 2: إدارة فرق البحث والتعاون بين التخصصات
- الموضوع 3: متابعة التقدم والمعامل في إدارة مشاريع البحث
- الموضوع 4: قياس أداء مشاريع البحث وإعداد التقارير
- الموضوع 5: إدارة تغييرات النطاق ومتطلبات البحث المتطورة
- الموضوع 6: استراتيجيات التواصل لتنفيذ مشاريع البحث
- المراجعة والتأمل: التحديات الشائعة في التنفيذ وطرق اتخاذ الإجراءات التصحيحية

### اليوم الرابع: إدارة المخاطر والجودة والمخرجات

- الموضوع 1: مفاهيم وأطر إدارة مخاطر مشاريع البحث
- الموضوع 2: تحديد المخاطر التقنية والمالية والتشغيلية في البحث
- الموضوع 3: تقييم المخاطر وتحديد الأولويات وخطط الاستجابة
- الموضوع 4: ضمان الجودة في عمليات البحث ومخرجاته
- الموضوع 5: إدارة مخرجات مشاريع البحث وتتبعها
- الموضوع 6: إدارة توقعات المهولين ونقاط المراجعة
- المراجعة والتأمل: موازنة إدارة المخاطر مع أهداف جودة البحث



## اليوم الخامس: إغلاق المشروع، التقييم، وتأثير البحث

- الموضوع 1: إغلاق مشاريع البحث وعمليات الانتهاء الرسمية
- الموضوع 2: توثيق البحث، إعداد التقارير، والإغلاق الإداري
- الموضوع 3: تقييم أداء مشاريع البحث وتقييم الأثر
- الموضوع 4: الدروس المستفادة وتحويل المعرفة في بيئات البحث
- الموضوع 5: استدامة القيمة بعد إتمام المشروع
- الموضوع 6: أفضل الممارسات لإدارة مشاريع البحث من البداية للنهاية
- المراجعة والتأمل: دمج ممارسات إدارة مشاريع البحث في العمل اليومي

## السئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات المبدئية التي يحتاجها المشاركون قبل التسجيل في الدورة؟

لا يشترط وجود شهادة رسمية في إدارة المشاريع. يجب أن يكون لدى المشاركين خبرة أساسية في البحث أو التنسيق المشروع أو أدوار إدارة البحث.

كم مدة كل جلسة في الدورة، وهل هناك عدد إجمالي من الساعات المطلوبة للدورة بأكملها؟

تستغرق كل جلسة عادة 4-5 ساعات، بما في ذلك الأنشطة التفاعلية والاستراحات. تهتد الدورة بالكامل لمدة خمسة أيام، بإجمالي حوالي 20-25 ساعة.

كيف تختلف إدارة مشاريع البحث عن إدارة المشاريع التقليدية؟

تتضمن إدارة مشاريع البحث نطاقاً متطوراً، وعدم اليقين، وظروف التمويل، وتحديات قياس الأداء التي تتطلب تخطيطاً مرناً ونهجاً تكيفياً للتحكم.

كيف تختلف هذه الدورة عن غيرها من دورات إدارة مشاريع البحث؟

تم تصميم هذه الدورة خصيصاً لإدارة مشاريع البحث للمتخصصين، بدلاً من إعادة استخدام محتوى إدارة المشاريع العامة. فهي تدمج إدارة مشاريع المنح البحثية، إدارة مشاريع البحث الأكاديمي، والممارسات البحثية التطبيقية في إطار واحد متكامل.

يركز المشاركون على إدارة دورة حياة البحث بالكامل، مع التأكيد القوي على إدارة مخرجات المشاريع البحثية وقياس أداء مشاريع البحث. تركز الدورة على اتخاذ القرارات العملية، توافق أصحاب المصلحة، والنتائج القابلة للقياس بدلاً من النظرية فقط.

من خلال التركيز على بيئات البحث الحقيقية والتطبيق المهني، يزود البرنامج المشاركين بالقدرة على إدارة المبادرات البحثية المعقدة بثقة ووضوح وتحكم ومسؤولية.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريرات والتعاقدات      | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                   |                                      |                                         |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| أهستردام<br>هولندا                | أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        |
| الدار البيضاء<br>المغرب           | الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        |
| القاهرة<br>مصر                    | الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           |
| باريس<br>فرنسا                    | الهناوة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        |
| براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        |
| بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      |
| تورنتو<br>كندا                    | تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        |
| جوهانسبرغ<br>جنوب افريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       | جاكرتا<br>جمهورية اندونيسيا             |
| زنجار<br>تنزانيا                  | روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         |
| سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        |
| عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      |
| فيينا<br>النمسا                   | فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     |

## مدن التدريب

|                    |                          |                                       |
|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| لانكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 |
| هاربيا<br>اسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    |
| هونتر<br>سويسرا    | مسقط<br>سلطنة عمان       | مدريد<br>اسبانيا                      |
| نيروبي<br>كينيا    | هيونج<br>المانيا         | ميلان<br>ايطاليا                      |
|                    |                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |