



## أخلاقيات الصحة العامة: إطارات للقادة



## أخلاقيات الصحة العامة: إطارات للقادة

المرجع: 103600494\_72359 التاريخ: 19 - 23 Apr 2027 الموقع: دبي الرسوم: Euro 4500

### نظرة عامة على الدورة:

توفر هذه الدورة أساساً استراتيجياً وعملياً في أخلاقيات الصحة العامة وصنع القرار الصحي للقادة الذين يواجهون تحديات صحية معقدة. تتطلب أنظمة الصحة الحديثة من صناع القرار تحقيق توازن دقيق بين حقوق الأفراد، ورفاه المجتمع، والعدالة، والمساءلة، والشفافية.

تقدم هذه الدورة منهجيات ومنظمة لاتخاذ القرار الأخلاقي في الصحة العامة، تساعد القادة على تبرير قراراتهم، وتقييم البدائل، والتواصل بشأن اختياراتهم بثقة ووضوح. سيتعرف المشاركون على المعضلات الأخلاقية في الصحة العامة، ويفهمون كيف توجه النظر الأخلاقية القرارات والسياسات، ويعززون قدرتهم على تطبيق أخلاقيات القيادة الصحية في مواقف واقعية.

تغطي الدورة مفاهيم تدريبية في أخلاقيات الصحة تتعلق بصحة السكان، والإنصاف، والاستخدام المسؤول للبيانات. كما تستعرض البات اتخاذ القرار في الأنظمة الصحية، وحوكمة الصحة العامة، وأدوات تحليل السياسات الصحية التي يستخدمها القادة لإدارة القيم المتعارضة. ومن خلال دراسات الحالة والنقاشات القائمة على السيناريوهات، يستكشف المتدربون أخلاقيات صحة المجتمع، والعدالة الصحية، وأخلاقيات الطوارئ الصحية، وأخلاقيات الاتصال بالمخاطر الصحية، في بيئات تتطلب قرارات سريعة ومبررة بوضوح.

### الجمهور المستهدف:

- قادة الصحة العامة ومديرو البرامج الصحية
- كبار الإداريين وصناع السياسات الصحية
- مسؤولو الصحة العامة وعلماء النوبنة
- مختصو حوكمة الأنظمة الصحية
- خبراء الاتصال بالمخاطر والإعلام الصحي
- فرق الاستجابة للطوارئ وإدارة الكوارث
- محللو السياسات والتخطيط الصحي
- أعضاء لجان الأخلاقيات ومديرو الامتثال

### الأقسام المستهدفة:

- مديريات الصحة العامة التي تطبق أخلاقيات الصحة واتخاذ القرار الأخلاقي
- فرق إدارة الطوارئ الصحية
- وحدات السياسات والتخطيط الصحي
- إدارات الحوكمة والامتثال
- فرق التوعية والمشاركة المجتمعية
- إدارات الاتصال الصحي وإدارة المخاطر



## القطاعات المستهدفة:

- وزارات الصحة والمهينات الصحية الحكومية
- المستشفيات والمنشآت الصحية
- المنظمات الإنسانية والمنظمات غير الحكومية
- وكالات الصحة والتنمية الدولية
- الجامعات ومؤسسات تدريب الصحة العامة
- هيئات الاستجابة للكوارث والطوارئ
- مراكز الأبحاث وإدارة بيانات صحة السكان

## أهداف الدورة:

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق مبادئ أخلاقيات الصحة العامة في مواقف معقدة
- استخدام نهاذج منظمة لاتخاذ القرار الأخلاقي بشفافية
- تحليل المعضلات الأخلاقية المرتبطة بالاستقلالية والعدالة والإنصاف
- تطبيق ممارسات الحوكمة الصحية المتوافقة مع القيادة الأخلاقية
- استخدام أدوات تحليل السياسات لتقييم النثر المجتمعي
- تعزيز أخلاقيات القيادة الصحية في الظروف الضاغطة
- دمج العدالة الصحية في القرارات المؤثرة على الفئات الهشة
- تطبيق أخلاقيات صحة المجتمع عند إشراك أصحاب المصلحة
- تحسين استراتيجيات الاتصال عبر تطبيق أخلاقيات الاتصال بالمخاطر

## منهجية التدريب:

تعتهد الدورة على أساليب تفاعلية قائمة على التطبيق العملي لتعزيز الكفاءة والثقة في أخلاقيات الصحة وصنع القرار. يعمل المشاركون من خلال محاكاة، ودراسات حالة، ونقاشات جماعية، وحل مشكلات قائم على السيناريوهات لتطبيق المبادئ الأخلاقية على مواقف واقعية.

يتم دمج النظر الأخلاقية ضمن مسارات منظمة لاتخاذ القرار، مما يساعد المشاركين على تحليل المعضلات، وتبرير القرارات، وتحقيق التوازن بين القيم المتعارضة.



## أدوات الدورة:

أمثلة ونهاذج توضيحية فقط

- مخططات تدفق لاتخاذ القرار
- نهاذج تقييم قائمة على القيم
- نهاذج رسم خرائط الحوكمة والمساءلة
- خطط إشراك المجتمع
- نهاذج تقييم مخاطر أخلاقيات الطوارئ
- استراتيجيات الاتصال الأخلاقي
- دراسات حالة تطبيقية للمعضلات الأخلاقية

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: الأسس الاستراتيجية لأخلاقيات الصحة العامة

- الموضوع 1: مدخل إلى أخلاقيات الصحة العامة والقيم الحاكمة للقيادة الصحية
- الموضوع 2: المبادئ الأخلاقية الأساسية: العدالة، الإنصاف، الاستقلالية، والمنفعة العامة
- الموضوع 3: تحليل المعضلات الأخلاقية في القرارات الصحية على مستوى السكان
- الموضوع 4: مسؤوليات الحوكمة والمساءلة في الأنظمة الصحية
- الموضوع 5: التوازن بين حقوق الفرد والمصلحة المجتمعية في السياسات الصحية
- المراجعة: استخلاص الدروس القيادية حول الأسس الأخلاقية واتخاذ القرار

### اليوم 2: أطر اتخاذ القرار الأخلاقي في البيئات المعقدة

- الموضوع 1: النهاذج المنهجية لاتخاذ القرار الأخلاقي في الصحة العامة
- الموضوع 2: تحليل المنافع والمخاطر والعبء في القرارات الصحية
- الموضوع 3: أدوات تقييم السياسات الصحية وتأثيرها المجتمعي
- الموضوع 4: إدارة تضارب القيم والمصالح في البيئات متعددة الأطراف
- الموضوع 5: مسارات القرار القيادي في النزاعات الصحية
- المراجعة: تطبيق عملي على نموذج اتخاذ قرار أخلاقي متكامل

### اليوم 3: أخلاقيات الأنظمة الصحية والعدالة المجتمعية

- الموضوع 1: التحديات الأخلاقية في إدارة الموارد الصحية وتوزيعها
- الموضوع 2: دمج العدالة الصحية في تصميم البرامج والسياسات
- الموضوع 3: أخلاقيات إشراك المجتمع وأصحاب المصلحة في صنع القرار
- الموضوع 4: أخلاقيات الخصوصية واستخدام البيانات الصحية والرقابة الوبانية
- الموضوع 5: الشفافية وبناء الثقة العامة في القيادة الصحية
- المراجعة: تحليل حالة تطبيقية حول العدالة والإنصاف في الأنظمة الصحية



#### اليوم 4: أخلاقيات الطوارئ والاتصال بالمخاطر

- الموضوع 1: اتخاذ القرار الأخلاقي أثناء النوبة والكوارث الصحية
- الموضوع 2: تقييم الأولويات في حالات ندرة الموارد
- الموضوع 3: أخلاقيات الاتصال بالمخاطر وإدارة المعلومات العامة
- الموضوع 4: القيادة الأخلاقية تحت الضغط وعدم اليقين
- الموضوع 5: محاكاة أزمة صحية وتطبيق النظر الأخلاقية في الزمن الحقيقي
- المراجعة: استخلاص العبر من سيناريو طارئ متعدد الأبعاد

#### اليوم 5: القيادة الأخلاقية المتقدمة وتحليل الحالات الشاملة

- الموضوع 1: بناء ثقافة مؤسسية قائمة على الأخلاقيات والحوكمة الرشيدة
- الموضوع 2: المساءلة والشفافية وتبرير القرارات أمام الجمهور
- الموضوع 3: إدارة القرارات المتعلقة بالفئات الهشة والمجموعات عالية المخاطر
- الموضوع 4: تحليل تعارض السياسات الصحية مع القيم المجتمعية
- الموضوع 5: دراسة حالة متكاملة: تحليل قرار صحي وطني من منظور أخلاقي
- المراجعة: التقييم النهائي وجاهزية القائد لاتخاذ القرار الأخلاقي

#### كيف تختلف هذه الدورة عن غيرها؟

تختلف هذه الدورة عن غيرها من دورات أخلاقيات الصحة العامة في أنها لا تكتفي بعرض المفاهيم النظرية أو المبادئ العامة، بل تركز على تحويل النظر الأخلاقية إلى أدوات عملية تدعم القادة في اتخاذ قرارات واقعية ومعقدة. فهي تجمع بين التحليل المنهجي، وتقييم البدائل، ودراسة التأثيرات المجتمعية للقرارات، ضمن سياقات تحاكي بيئات العمل الفعلية التي يواجه فيها القادة ضغوطاً زمنية وتحديات متعددة الأطراف.

تركز الدورة على تمكين المشاركين من صياغة قرارات أخلاقية قابلة للتبرير أمام الجهات الرقابية وصناع السياسات والجمهور، مع تعزيز القدرة على إدارة تعارض القيم بين حقوق الأفراد والمصلحة العامة. كما تولي اهتماماً خاصاً لأخلاقيات الطوارئ والاتصال بالمخاطر، وهو جانب غالباً ما يتم تناوله بصورة نظرية في البرامج الأخرى، بينما يتم هنا تدريبه من خلال تطبيقات وسيناريوهات عملية.

بالإضافة إلى ذلك، تعزز الدورة مفهوم القيادة الأخلاقية باعتباره عنصراً استراتيجياً في الحوكمة الصحية، وليس مجرد التزام تنظيمي. وينهايتها، يخرج المشاركون بقدرة واضحة على تحليل المعضلات الأخلاقية، واتخاذ قرارات مدروسة، وتبريرها بشفافية، وبناء الثقة العامة داخل أنظمتهم الصحية ومجتمعاتهم.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                   |                                      |                                         |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| أهستردام<br>هولندا                | أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        |
| الدار البيضاء<br>المغرب           | الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        |
| القاهرة<br>مصر                    | الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           |
| باريس<br>فرنسا                    | الهناوة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        |
| براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        |
| بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      |
| تورنتو<br>كندا                    | تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        |
| جوهانسبرغ<br>جنوب افريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       | جاكرتا<br>جمهورية اندونيسيا             |
| زنجار<br>تنزانيا                  | روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         |
| سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        |
| عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      |
| فيينا<br>النمسا                   | فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     |

## مدن التدريب

|                    |                          |                                       |
|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| لانكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 |
| هاربيا<br>اسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    |
| هونتر<br>سويسرا    | مسقط<br>سلطنة عمان       | مدريد<br>اسبانيا                      |
| نيروبي<br>كينيا    | ميونخ<br>المانيا         | ميلان<br>ايطاليا                      |
|                    |                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |