



## قيادة الإدارة المالية الاستراتيجية التنفيذية



**AGILE LEADERS**  
Training Center

15 - 19 Mar 2027  
باريس



## قيادة الإدارة المالية الاستراتيجية التنفيذية

المرجع: 103600695\_84519 التاريخ: 15 - 19 Mar 2027 الموقع: باريس الرسوم: Euro 5700

### نظرة عامة على الدورة

تعتبر دورة قيادة الإدارة المالية الاستراتيجية التنفيذية برنامجاً تدريبياً متقدماً مصمماً لتعزيز الحكم المالي، وقدرات الحوكمة، وثقة اتخاذ القرار على مستوى مجالس الإدارات والمديرين التنفيذيين. يربط البرنامج المالية الاستراتيجية باستراتيجية الشركات، مما يساعد المشاركين على تفسير القوائم المالية، وتقييم الاستثمارات الاستراتيجية، وإدارة المخاطر المالية، ومناقشة الإدارة بشكل بناء. يستكشف المشاركون التخطيط المالي الاستراتيجي، وتخصيص رأس المال، وتحويل الشركات، والحوكمة المالية، والرقابة الداخلية، وإدارة النداء، والرقابة المالية للمجالس. لا تهدف الدورة إلى تحويل المشاركين إلى محاسبين، بل تعمل على تطوير الثقافة المالية اللازمة لتشكيك الافتراضات، وتقييم أداء المؤسسات، والتفاعل الفعال مع المديرين الماليين ولجان التحقيق، واتخاذ قرارات مستنيرة تحمي وتخلق قيمة مؤسسية طويلة الأجل.

### الفئة المستهدفة

- أعضاء مجالس الإدارات والمديرون التنفيذيون
- الرؤساء التنفيذيون
- المديرون العامون
- مديرو العمليات
- كبار التنفيذيين في الإدارة العليا
- مديرو الدول والقطاعات ووحدات الأعمال
- كبار التنفيذيين الذين يستعدون لمسؤوليات مستوى مجلس الإدارة

### الإدارات المستهدفة

- مكتب مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
- مكتب الرئيس التنفيذي
- التمويل المؤسسي والإدارة المالية
- الاستراتيجية والتخطيط المؤسسي
- إدارة المخاطر المؤسسية
- التحقيق الداخلي وضمان الجودة
- الحوكمة المؤسسية والامتثال
- الاستثمار والتخطيط الرأسمالي

### القطاعات المستهدفة



- الخدمات المصرفية والمالية
- القطاع الحكومي والمنظمات العامة
- المرافق والبنية التحتية
- المنظمات الصناعية والتصنيعية
- قطاع البناء والتشييد والهندسة
- الاتصالات والتكنولوجيا
- النقل والخدمات اللوجستية
- العقارات التطوير العقاري
- الخدمات المهنية والتجارية

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تفسير القوائم المالية، والتدفقات النقدية، والمؤشرات المالية الرئيسية من منظور مجالس الإدارات والإدارة التنفيذية.
- تطبيق مبادئ التخطيط المالي الاستراتيجي وتخصيص رأس المال على قرارات الاستثمار والتمويل والموارد.
- تقييم مقترحات الاستثمار باستخدام صافي القيمة الحالية، ومعدل العائد الداخلي، ومعدلات العائق، وتكلفة رأس المال، ومعايير خلق القيمة.
- تعزيز الحوكمة المالية للمديرين من خلال الإدارة الفعالة للمخاطر، والرقابة الداخلية، والتدقيق، والرقابة على التقارير.
- تقييم أداء المنظمة باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية، وتحليل الانحرافات، وبطاقات الأداء المتوازن، ومقاييس الأداء المالي.
- التعرف على مؤشرات الضائقة المالية واتخاذ قرارات مستنيرة بشأن السيولة، وإعادة هيكلة الديون، والمرونة، وأولويات التعافي.

## محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات الإدارة المالية الاستراتيجية ومراجعة القوائم المالية للمجالس التنفيذية.

اليوم الثاني: التخطيط المالي الاستراتيجي وتخصيص رأس المال وقرارات الاستثمار.

اليوم الثالث: تقييم المشروعات الاستثمارية، تكلفة رأس المال، وخلق القيمة المؤسسية.

اليوم الرابع: الحوكمة المالية، الرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر على مستوى المجالس.

اليوم الخامس: إدارة الأداء المالي، التعامل مع الضائقة المالية، واستراتيجيات التعافي والسيولة.

## الأسئلة الشائعة

س: هل تتطلب الدورة خلفية محاسبية متقدمة؟

ج: لا، الدورة مصممة للمديرين التنفيذيين وأعضاء مجالس الإدارة للتركيز على قراءة وتحليل وفهم الأرقام لخدمة اتخاذ القرار الاستراتيجي وليس لإعداد السجلات المحاسبية.

س: لمن مخصص هذا البرنامج التدريبي؟

ج: يستهدف البرنامج القيادات العليا، الرؤساء التنفيذيين، ومديري الإدارات غير المالية الذين يحتاجون إلى تعزيز قدراتهم في اتخاذ القرارات المالية.

س: كيف تتم عملية التعلم خلال أيام الدورة؟

ج: يعتمد البرنامج على نهج تعلم تنفيذي يركز على التطبيق العملي، دراسات الحالات الواقعية، والمحاكاة لقرارات مجالس الإدارة.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                   |                                      |                                         |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| أهستردام<br>هولندا                | أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        |
| الدار البيضاء<br>المغرب           | الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        |
| القاهرة<br>مصر                    | الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           |
| باريس<br>فرنسا                    | الهناوة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        |
| براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        |
| بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      |
| تورنتو<br>كندا                    | تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        |
| جوهانسبرغ<br>جنوب إفريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       | جاكرتا<br>جمهورية إندونيسيا             |
| زنجرار<br>تنزانيا                 | روما<br>إيطاليا                      | دلي<br>الإمارات العربية المتحدة         |
| سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        |
| عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      |
| فيينا<br>النمسا                   | فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     |

## مدن التدريب

|                    |                          |                                       |
|--------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| لانكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 |
| هاربيا<br>اسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    |
| هونترو<br>سويسرا   | مسقط<br>سلطنة عمان       | مدريد<br>اسبانيا                      |
| نيروبي<br>كينيا    | هيونج<br>المانيا         | ميلان<br>ايطاليا                      |
|                    |                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |