



تحليل الإنفاق المؤسسي وتحسين التكاليف



AGILE LEADERS
Training Center

20 - 24 Sep 2027
أثينا



تحليل الإنفاق المؤسسي وتحسين التكاليف

المرجع: 48_84629 التاريخ: 20 - 24 Sep 2027 الموقع: أثينا الرسوم: Euro 6700

نظرة عامة على الدورة

تتوزع دورة تحليل الإنفاق المؤسسي وتحسين التكاليف المهنيين بالتقنيات التحليلية والنظر الاستراتيجية اللازمة لتقييم النفقات التنظيمية ضمن السياق التنظيمي والاقتصادي في المملكة العربية السعودية. يتعلم المشاركون كيفية تسخير بيانات المشتريات لتحديد فرص توفير التكاليف، وتبسيط محفظة الموردين، والتخفيف من المخاطر المالية. تربط الدورة بين بيانات المعاملات الخام واتخاذ القرار التنفيذي، مما يضمن توافق استراتيجيات خفض التكاليف مع مرونة المؤسسة على المدى الطويل ومعايير الجودة وديناميات السوق الوطنية.

الفئة المستهدفة

محترفو المشتريات، ومديرو سلاسل الإمداد، والمحللون الماليون، ومديرو العقود، والمراجعون الداخليون، ومديرو الشؤون التجارية العاملون في القطاعين العام والخاص في المملكة العربية السعودية.

الإدارات المستهدفة

إدارات المشتريات، وسلاسل الإمداد، والمالية، والمراجعة الداخلية، والشؤون القانونية، والمصادر الاستراتيجية.

القطاعات المستهدفة

النفط والغاز، البتروكيماويات، الإنشاءات، الرعاية الصحية، التصنيع، وإدارة القطاع العام.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد وتصنيف بيانات المشتريات المؤسسية وتنظيمها لبناء مكعب إنفاق شامل متوافق مع الأهداف التنظيمية.
- مقارنة ومناقشة منهجيات تحليل الإنفاق المتقدمة لتحديد التسرب، والإنفاق الخارج عن النطاق، وفرص دمج الموردين.
- تلخيص وتوضيح مبادئ تصميم وتنفيذ مبادرات تحسين التكاليف الاستراتيجية دون المساس بالجودة أو الامتثال.
- تصنيف ووصف عروض الموردين وهياكل التكلفة باستخدام نماذج التكلفة الأجهالية للأهلية للمصنعة خصيصاً للسوق السعودي.
- شرح استراتيجيات الفئات المدعومة بالبيانات والتي تدفع متطلبات المحتوى المحلي وأهداف الرؤية.

محاور الدورة

اليوم الأول: مقدمة في تحليل إنفاق المشتريات ودور الاستراتيجية في الأداء المؤسسي، مصادر جمع البيانات وطرق الاستخراج وأفضل ممارسات نظافة البيانات، بناء منهجية مكعب الإنفاق عبر أبعاد الموردين والسلع ووحدات الأعمال، تطوير التصنيف ومعايير الترتيب للبيانات المؤسسية المعقدة، وتحديد الشذوذ الأولي في البيانات والبايعين المكررين والمساهمات المفقودة.



اليوم الثاني: تحليل تركيز الإنفاق، تحليل باريتو وقاعدة 80/20 في محفظة الموردين، اكتشاف وقياس الإنفاق الخارج عن النطاق وأنماط الشراء غير المصرح بها، تقييم تباين الأسعار والحجم والتأثيرات التاريخية للتضخم، تجزئة الإنفاق باستخدام تكامل مصفوفة بورترغوليو كرايغ مع بيانات الإنفاق، ومقارنة الأسعار الداخلية مع مؤشرات السوق الإقليمية السعودية.

اليوم الثالث: نظرة عامة على تحسين التكاليف مقابل خفض التكاليف الناتج المترتبة على المخاطر، تصميم إطار عمل التكلفة الإجمالية للملكية بها في ذلك تكاليف الاستحواذ والتخلص المخفية، تقنيات إدارة الطلب للقضاء على الاستهلاك غير الضروري والنفقات، تحليل كفاءة العمليات عبر دورة الشراء الدفع، والاستفادة من توحيد المعايير وهندسة القيمة لتحقيق وفورات فورية.

اليوم الرابع: تفصيل هيكل تكلفة الموردين ومبادئ التسعير المكشوف، الاستعداد للمفاوضات الاستراتيجية المدفوعة بروي نموذج التكلفة، استراتيجيات عقلنة وتوحيد الموردين للتخفيف من المخاطر، هواء استراتيجيات تحسين الإنفاق مع المحتوى المحلي واللوائح الوطنية، وتطوير نماذج التكلفة المستهدفة للفئات الرئيسية المشتراة.

اليوم الخامس: تصميم لوحة معلومات لمراقبة الإنفاق المستمر ومؤشرات الأداء الرئيسية، إدارة مقاومة التغيير أثناء تنفيذ مبادرات تحسين التكاليف، تقييم المخاطر والتخطيط للطوارئ لسلاسل الإمداد المحسنة حديثاً، إنشاء هيكل حوكمة متعددة الوظائف لتتبع التوفير المستدام، وتجميع خارطة طريق شاملة لتحسين الإنفاق للعرض التنفيذي.

الأسئلة الشائعة

من هو المستفيد الأكبر من هذه الدورة؟

المحترفون في مجالات المشتريات وسلاسل الإمداد والمالية الراغبون في تعزيز قدراتهم التحليلية واتخاذ قرارات مبنية على البيانات لتقليل التكاليف بفعالية.

هل تتضمن الدورة تطبيقات عملية؟

نعم، تتضمن الدورة تمارين عملية تشمل تنظيف مجموعات بيانات المشتريات المعقدة، إجراء تحليل باريتو، وتطوير نماذج التكلفة الإجمالية للملكية.

كيف ترتبط الدورة بسياق السوق السعودي؟

تركز الدورة على متطلبات المحتوى المحلي، ولوائح السوق السعودي، وديناميكياته الاقتصادية لضمان توافق استراتيجيات التكلفة مع رؤية المملكة.

فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصحة والسلامة والذهن المهني	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية	



مدن التدريب

أهستردام هولندا	أكرا غانا	أثينا اليونان
الدار البيضاء المغرب	الجبيل المملكة العربية السعودية	استنبول تركيا
القاهرة مصر	الرياض المملكة العربية السعودية	الدوحة قطر
باريس فرنسا	الهناوة مملكة البحرين	الكويت الكويت
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	باكو أذربيجان
بورتو البرتغال	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تورنتو كندا	تيليسي جورجيا	بوكيت تايلاند
جوهانسبرغ جنوب افريقيا	جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية اندونيسيا
زنجار تنزانيا	روما إيطاليا	حلي الإمارات العربية المتحدة
سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة	سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية
طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية	شرم الشيخ مصر
عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان	طشقند أوزبكستان
فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا	عن بعد منصة زووم

مدن التدريب

لانكاوي ماليزيا	كيب تاون جنوب افريقيا	كوالالمبور ماليزيا
هاربيا اسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
هونتر سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد اسبانيا
نيروبي كينيا	هيونج المانيا	ميلان ايطاليا
		نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية